

# Årsrapport 2019



Godkendt på selskabets generalforsamling,  
den 25. marts 2020

*Jacquet*  
Kate Jacquerot  
dirigent

#### Selskabsoplysninger

Danske Spil A/S  
Postboks 847  
Korsdalsvej 135  
2605 Brøndby  
Telefon: +45 36 72 00 11  
kontakt@danskespil.dk  
www.danskespil.dk  
CVR-nr.: 64 01 17 15

#### Aktionærer

Selskabets aktiekapital på 500.000 kr. er fordelt således:  
80 % den danske stat  
10 % Danmarks Idrætsforbund  
10 % Danske Gymnastik- og Idrætsforeninger

## Indhold

Den administrerende direktør har ordet..... 5

#### Ledelsesberetning

Året der gik 2019... .. 8

Hoved- og nøgletal – fem års oversigt ..... 11

Resultater i Danske Lotteri Spil 2019 .....12

Resultater i Danske Licens Spil 2019 .....13

Koncernoversigt 2019 .....15

Danske Spil koncernen .....16

Corporate Social Responsibility (CSR) .....17

God selskabsledelse og risikostyring .....18

Moderselskabet - Danske Spil A/S .....19

70 år med sjov og underholdning.....20

#### Påtegninger

Ledelsespåtegning..... 23

Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... 25

#### Regnskab 2019

Resultat- og totalindkomstsovgørelse..... 27

Balance aktiver..... 28

Balance passiver ..... 29

Egenkapitalopgørelse koncern ..... 30

Egenkapitalopgørelse Danske Spil ..... 32

Pengestrømsopgørelse..... 34

Noter ..... 35





## Den administrerende direktør har ordet

Danske Spil er danskernes foretrukne spilleselskab, og vi er ejet af danskerne. Det er vi stolte af – og det forpligter.

Det er vores forpligtelse at drive virksomheden og vores spil på en måde, hvor vi gerne er den spilleudbyder, der går forrest for at sikre et ansvarligt og bæredygtigt spillemarked.

Samtidig er det vores forpligtelse at drive virksomheden og vores spil professionelt, så der hvert år bliver skabt solide økonomiske resultater i Danske Spil til gavn for det danske samfund.

Det økonomiske først: Resultatet efter skat i Danske Spil koncernen var 1.904 mio. kr. i 2019. Næsten to milliarder kroner. Det er det største resultat i vores historie. Pengene går tilbage til danskerne, af dem 1.274 mio. kr. som udlodningsmidler, der går til almen-nyttige formål i idræts-, kultur- og foreningslivet. Danske Spils samlede økonomiske bidrag, inklusive spilleafgifter og selskabsskat, var 2.954 mio. kr. i 2019. Det er også det største samfundsmæssige bidrag i vores historie.

Betyder det så, at vi generelt "tjener flere penge end nogensinde"? Ikke helt. Vi fik i 2019 en ekstraordinær stor indtægt på 376 mio. kr. fra salg af vores aktiepost i spilleselskabet CEGO, der driver spilnu.dk. De penge kan vi ikke tjene igen i 2020, og nye initiativer for ansvarligt spil vil også kunne mærkes på indtjeningen.

Til gengæld har vi de senere år investeret og markant forbedret vores it-plattform, hvilket er afgørende for et spilleselskabs evne til at klare sig i fremtiden. Vi har både haft en stabil drift i 2019 og kunnet levere nye produkter til kunderne på apps, web og i de fysiske butikker.

Ansvarligt spil: Vi besluttede i 2019 hurtigst muligt at indføre registreret spil på de landbaserede væddemål hos vores forhandlere over hele landet. Spillerne skal have et særligt ID for at vædde med os. Dermed vil vi sikre, at spillerne lever op til lovens alderskrav, og vi får mulighed for at følge alle pengestrømmene fra spil hos Danske Spil.

Vi ville gerne kunne sætte en dato på, hvornår i 2020 det nye system er klar, men det er for tidligt. Der skal arbejdes med mange elementer i den endelige løsning, men vi ser frem til at præsentere en gennemtestet og smidig model for registreret spil hurtigst muligt.

Siden liberaliseringen i 2012 har mange danske og internationale selskaber etableret sig i det danske spillemarked, som udvikler sig med kolossal hastighed. Reklametrykket rettet mod mulige spillere i det offentlige rum er massivt, og vi er også med i konkurrencen om spillernes opmærksomhed.


Danske Spil ønsker yderligere regulering. Det er naturligt at se på omfanget af spilreklamer, og tiden er også kommet til en fornyet drøftelse af, om der skal sættes egentlige tabsgrænser for spil i Danmark. Det er også vigtigt, at alle udbydere på linje med Danske Spil pålægges at indføre registreret spil på de landbaserede væddemål.

Jeg er ikke i tvivl om, at 2020 og årene, der følger, vil bringe flere forandringer for spillemarkedet i Danmark og dermed også for Danske Spil. Nye reguleringer med fokus på at beskytte spillerne yderligere vil sammen med forhøjelsen af afgifterne på væddemål og online-kasino betyde, at markedet bliver mindre og lønsomheden formindsket. Men det indretter vi os efter. Alle er bedst tjent med et bæredygtigt og ordentligt marked for spil i Danmark.

Efter et succesfuldt 2019 vil jeg sige tak til vores mange samarbejdspartnere, interessenter og kunder for de opgaver og oplevelser, vi har delt gennem året. Særligt tak til alle Danske Spils dygtige medarbejdere. Vi er godt rustet til fremtiden, fordi vi er et stærkt hold!

  
**Susanne Mørch Koch**  
 administrerende direktør





# Ledelsesberetning

A dark green background with a white title and a yellow geometric logo. The logo consists of a square, diamond, circle, and triangle connected by a dashed line. The background features a pattern of faint, light green geometric shapes.

# Året der gik 2019...

**Danske Spil koncernen har i 2019 igen opnået et solidt årsresultat med et overskud efter skat på godt 1,9 milliarder danske kroner. Det er det største overskud i koncernens historie, delvist skabt af et succesfuldt salg af en majoritetsaktiepost i spilleselskabet CEGO.**

**Overskuddet fra Danske Spils lotterier går til udlodningsmidlerne og dermed til blandt andre Danmarks Idrætsforbund (DIF) og Danske Gymnastik- og Idrætsforeninger (DGI), som også er medejere af Danske Spil. Overskuddet fra Danske Licens Spil går til den danske stat.**

**Det samlede økonomiske bidrag til samfundet som et resultat af Danske Spils virke kan opgøres til 2,95 milliarder danske kroner, når man medregner værdien af betalt selskabsskat og statsafgifter fra afholdte spil. Det er ligeledes det største samfundsbidrag i koncernens historie.**

Resultaterne vidner om, at Danske Spil er danskernes foretrukne spilleudbydere, som formår at hævde sig i et spillemarked præget af mange nye aktører, en rivende teknologisk udvikling og en hård kamp om at opnå spillernes gunst via markedsføring og stadigt bedre spilleoplevelser.

Der er på en række andre områder gennemført aktiviteter og udviklingstiltag i 2019, som styrker forretningen på længere sigt. Danske Spil har de seneste år gennemført store investeringer i teknologi, så koncernens IT-plattform nu er af høj standard til gavn for alle aktiviteter. Konstant investering i udvikling af teknologi er en forudsætning for at drive et konkurrencedygtigt spilleselskab, og samlet bidrager moderniseringen af IT-plattformen afgørende til at fremtidssikre Danske Spil.

### Køb og salg af virksomheder

Danske Spil valgte i juli 2019 at afhænde sin 60 % aktiepost i spilleselskabet CEGO, som blev erhvervet i 2014. Fortjenesten ved salget var 376 mio. kr. Danske Spil har desuden modtaget udbytter fra CEGO, og set over hele perioden har ejerskabet været en god forretning. (Læs mere på side 14).

Som en konsekvens af salget er sammenligningstallene i årsrapportens resultatopgørelse tilpasset, så de enkelte linjer i opgørelsen vises uden CEGO. Resultatet fra CEGO vises under 'Resultat af ophørte aktiviteter'.

I september overtog Danske Spil TivoliCasino.dk fra Tivoli A/S. Danske Spils kunder vil få adgang til flere spilleoplevelser, og samtidig vil Danske Spil styrke sin position i kasinomarkedet. (Læs mere på side 13).

### Årets resultat over forventning

Danske Spil koncernens årsresultat i 2019 på 1.904 mio. kr. overgår de udmeldte forventninger ved årets start, som var et årsresultat i niveauet 1,5-1,6 mia. kr.

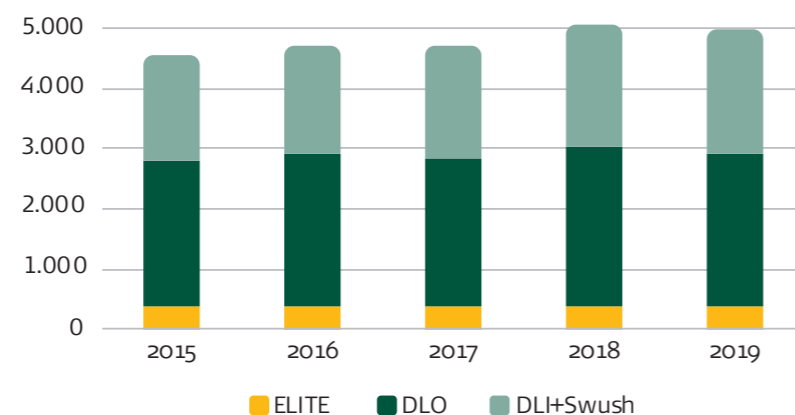
Den førnævnte engangsfortjeneste på 376 mio. kr. for salget af Danske Spils 60 %-aktiepost i CEGO indgår i det ekstraordinært gode resultat. Men korrigeret for også andre engangseffekter er årsresultatet fortsat over det forudsete interval ved årets start.

Som følge af salget af CEGO i juli 2019 blev forventningen til 2019 opjusteret i Danske Spils kvartalsrapport den 30. september fra 2019. Forventningen om et årsresultat i niveauet 1,9-2,0 mia. kr. viste sig herefter holdbar.

Danske Spil koncernens bruttospileindtægt (BSI), der er omsætningen fratrukket præmier, var 4.997 mio. kr. i 2019. Det er en smule lavere end i 2018, hvor BSI var 5.078 mio. kr.

### Udvikling af BSI i de seneste fem år

Bruttospileindtægter



### Solid indtjening fra lotterispil

Danske Spil koncernen har uforandret en stærk indtjening fra Danske Lotteri Spil, hvis resultat efter skat i 2019 på 1.314 mio. kr. udgjorde knap 70 % af koncernens samlede resultat.

Danskerne spiller fortsat Lotto i et væsentligt omfang, 30 år efter spillet blev indført, og Danske Lotteri Spil beskytter forretningen ved fortsat at udvikle produktet. I 2019 blev Lotto ført ind i et nyt kommunikationsunivers. Den høje indtjening i den del af koncernen kommer det danske samfund til gode i form af udlodningsmidler.

En mindre nedgang i bruttospileindtægten i 2019 skyldes primært, at der opstod færre af de helt store lotteripuljer end i 2018. I Eurojackpot var der i kun 4 uger en makspulje på 570 mio. kr. 2019, mens det skete 13 uger i 2018. Det påvirker BSI i betydelig grad. Udviklingen i Danske Lotteri Spil beskrives nærmere på side 12.

### Vækst i sportsspil

Bruttospileindtægten i Danske Licens Spil steg med 1,8 % til 2.059 mio. kr., mens resultatet efter skat på 273 mio. kr. var noget lavere end i 2018.

Blandt de vigtigste kilder til resultatet i 2019 var en fortsat vækst i BSI fra sportsspil gennem hele året. I årets første halvår steg omsætningen ligeledes fra kasinospillene, men det blev efterfulgt af et fald i andet halvår. Den 1. juli blev der indført en indbetalingsgrænse, som alle online-spillere i dag skal angive. Formålet er blandt andet at begrænse impulsspil og overforbrug.

Danske Spil er gået forrest med denne forbedring. Tal fra Spillemyndigheden peger i retning af, at det har ført til en lavere markedsandel. Udviklingen i Danske Licens Spil beskrives nærmere på side 13.

I et spilleautomatmarked, der er udfordret af færre spillere og konkurrence fra onlinespil, er det også trods en lille tilbagegang i BSI på 2,4 % lykkedes Elite Gaming at fastholde sin markedsposition. Det er bl.a. sket ved at investere i digitale spilleautomater og give kunderne flere spil at vælge imellem (se side 14).

### Resultat af primær drift

I 2019 har koncernen haft et resultat af primær drift før af- og nedskrivninger (EBITDA) på 2.682 mio. kr. Det er 298 mio. kr. mere end i 2018, hvor resultatet af primær drift udgjorde 2.383 mio. kr. Korrigeret for avancen fra salget af CEGO på 376 mio. kr. er der tale om en mindre tilbagegang på 78 mio. kr., som især relateres til et lavere BSI på lotterispillene og midlertidigt forøgede omkostninger ved udskiftning af spillesystemer i det liberaliserede marked.

### Finansielle poster og af- og nedskrivninger

De finansielle indtægter og omkostninger er netto opgjort til en omkostning på 11 mio. kr. i 2019 (2018: 47 mio. kr.). Faldet skyldes nye og mere fordelagtige gebyraftaler på banktransaktioner og en positiv udvikling på de finansielle markeder i 2019.

Koncernens samlede af- og nedskrivninger i 2019 har været 402 mio. kr. (2018: 178 mio. kr.). De er 224 mio. kr. højere end i 2018. Stigningen skal ses i lyset af, at koncernen har styrket og fremtidsrettet sin forretning gennem en række investeringer og udviklingsprojekter, herunder en ombygning af it-infrastrukturen.

Der er ligeledes indregnet en nedskrivning på 130 mio. kr. af goodwill for datterselskabet Elite Gaming som følge af en reduktion af det samlede markeds størrelse, og derfor en lavere forventning til den fremtidige omsætning og indtjening for Elite Gaming. Der indgår en række forudsætninger og beregningsmetoder i værdifastsættelsen af selskabet, som beskrives nærmere på side 14 og i note 12.

### Et stærkt medarbejderhold

Danske Spil er en virksomhed i rivende udvikling, som hele tiden skal forny sig selv for at leve op til kundernes ønsker og behov. Det kræver dygtige og engagerede medarbejdere, og det har Danske Spil, som satser på både fastholdelse og at tiltrække nye medarbejdere med den nødvendige viden og de rette kompetencer. Det er nødvendigt for at udvikle organisationen og skabe nye, spændende produkter og spilleoplevelser.

Danske Spil har i 2019 i gennemsnit fuldtidsbeskæftiget 462 medarbejdere, hvilket er 25 flere end i 2018. Danske Spil drives forretningsmæssigt med et mål om at opnå den bedst mulige værdiskabelse for ejerne, og mulige ansættelser vurderes i lyset af dette, mens der ikke er et selvstændigt mål for antallet af ansatte. Personalevæksten i 2019 førte til et højere aktivitetsniveau inden for it og spilaktivitet.

Danske Spil koncernens personaleomkostninger voksede til 305 mio. kr. (2018: 280 mio. kr.) som følge af forøgelsen af medarbejderantallet og generelle lønstigninger.

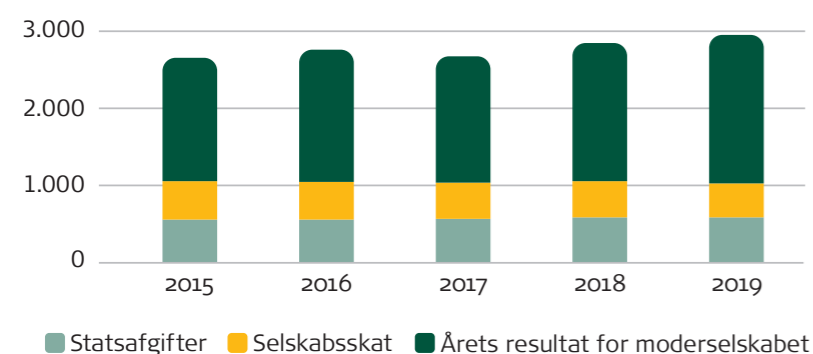
### Rekordstort bidrag til samfundet

Danske Spil er ejet af staten og danske idrætsorganisationer og er sat i verden for at underholde og skabe værdi for det danske samfund gennem ansvarligt spil. Aktiviteterne i Danske Spil genererer betydelige beløb hvert år til samfundet.

I 2019 udgjorde bidraget til samfundet som følge af aktiviteterne og indtjeningen i Danske Spil i alt 2.954 mio. kr. Det er et rekordstort samfundsbidrag og 109 mio. kr. mere end 2.845 mio. kr. i 2018.



### Samfundsmæssigt overskud



Samfundsbidraget er defineret som den samlede værdi af statsafgifterne fra de afviklede spil, den betalte selskabsskat og resultatet efter skat i koncernen.

### Udlodningsmidler til idrætten, kulturen og foreningslivet

Udlodningsmidlerne fra Danske Lotteri Spil er i mere end 70 år blevet anvendt til at støtte almennyttige formål. Hvert år får idrætten og kultur- og fritidsforeninger gavn af overskuddet fra Danske Lotteri Spil, som efter eventuelle regnskabskorrektioner ubeskåret fordeles som de udlodningsmidler.

Pengene går til gode formål inden for bl.a. frivilligt arbejde i idrætsorganisationerne, friluftsliv, kulturelle aktiviteter, sygdomsbekæmpelse og undervisning.

Overskuddet i Danske Lotteri Spil var 1.314 mio. kr. i 2019, og udlodningen var 1.274 mio. kr. i Danmark og 15. mio. kr. i Grønland. Udlodningen fordeles i henhold til lov om udlodning af overskud fra lotteri, som trådte i kraft den 1. januar 2018.

Både bruttospileindtjeningen og resultatet efter skat forventes således at være lavere i 2020 end i 2019 på sammenlignelig basis (korrigeret for engangseffekter i 2019 fra salg af CEGO og nedskrivning af værdien af goodwill i Elite Gaming).

Danske Spil har besluttet at indføre registreret spil på landbaserede væddemål i 2020. Det forventes ved fuld implementering at koste koncernen et trecifret millionbeløb som resultat af lavere spilomsætning. På nuværende tidspunkt er det ikke afklaret, hvornår den tekniske løsning er på plads, og i hvilken takt den herefter vil blive bygget ind i produkterne, men det vil få en betydelig effekt.

I midten af 2019 blev der ligeledes indført indbetalingsgrænser i Danske Licens Spil, som reducerede omsætningen, hvilket forventes at fortsætte i 2020.

Årets udlodning er påvirket af reserve for udviklingsprojekter, som skal bindes på egenkapitalen, jf. reglerne i årsregnskabsloven og IFRS-bekendtgørelsen. Den oparbejdede reserve for udviklingsprojekter afskrives i takt med brugen af aktiverne. Der henvises til note 1 "anvendt regnskabspraksis", hvor reglen om binding på egenkapitalen er omtalt.

### Forventninger til 2020

Danske Spils koncernens bruttospileindtægt (BSI) forventes i 2020 at være i niveauet 4,8-5,0 mia. kr. og årets resultat efter skat i niveauet 1,4-1,5 mia. kr.

	Danske Spil A/S	
Mio. kr.	2019	2018
Overskud i Danske Lotteri Spil A/S	1.314	1.362
Heraf udlodning til Grønland	-15	-17
<b>Overskud i Danske Lotteri Spil A/S efter udlodning til Grønland</b>	<b>1.299</b>	<b>1.345</b>
Årets ændring i binding på egenkapitalen	-25	-136
<b>Danske Lotteri Spil A/S' bidrag til udlodningsmidlerne</b>	<b>1.274</b>	<b>1.209</b>
Ophævelse af binding vedrørende tidligere år	0	0
<b>Udlodning fra Danske Lotteri Spil A/S</b>	<b>1.274</b>	<b>1.209</b>

## Hoved- og nøgletal – fem års oversigt

Koncern	2019	2018	2017*	2016*	2015*
<b>Mio. kr.</b>					
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttospileindtægter (BSI)	4.997	5.078	4.910	4.900	4.701
Statsafgifter	590	586	568	558	561
Forhandlerprovision mv.	710	724	710	755	766
Andre spilrelaterede omkostninger	331	251	218	201	169
<b>Overskud fra spil</b>	<b>3.366</b>	<b>3.517</b>	<b>3.414</b>	<b>3.386</b>	<b>3.205</b>
Andre indtægter	40	37	48	40	50
Indtægter fra salg af tilknyttede virksomheder	376	0	0	0	0
Administrationsomkostninger	1.100	1.171	1.177	1.066	981
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>	<b>2.682</b>	<b>2.383</b>	<b>2.285</b>	<b>2.360</b>	<b>2.274</b>
Af- og nedskrivninger	402	178	149	119	134
<b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>	<b>2.280</b>	<b>2.205</b>	<b>2.136</b>	<b>2.241</b>	<b>2.140</b>
Finansielle poster	-12	-47	-13	-19	-28
<b>Årets resultat før skat (EBT)</b>	<b>2.268</b>	<b>2.158</b>	<b>2.123</b>	<b>2.222</b>	<b>2.112</b>
Skat af årets resultat	433	471	468	489	496
<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>1.835</b>	<b>1.687</b>	<b>1.655</b>	<b>1.733</b>	<b>1.616</b>
Resultat af ophørte aktiviteter	69	61	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>1.904</b>	<b>1.748</b>	<b>1.655</b>	<b>1.733</b>	<b>1.616</b>
<b>Balance</b>					
Immaterielle aktiver	1.283	1.648	1.458	1.243	1.132
Materielle aktiver	288	240	239	175	150
Finansielle aktiver	415	23	8	0	0
Kortfristede aktiver	1.229	1.339	995	1.139	1.059
Totale aktiver i alt - fortsættende aktiviteter	3.215	3.250	2.700	2.557	2.342
Egenkapital	2.161	2.044	1.810	1.552	1.430
Gældsforpligtelser i alt - fortsættende aktiviteter	1.054	1.206	890	1.005	912
<b>Pengestrømpopgørelse</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.737	2.161	2.032	1.808	1.724
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-233	-377	-441	-161	-96
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-1.616	-1.513	-1.421	-1.690	-1.430
Investering i immaterielle og materielle aktiver	270	381	431	270	84
<b>Bruttospileindtægt (BSI)</b>					
Overskudsgrad	45,6	43,1	43,5	45,8	45,5
Gennemsnitligt antal ansatte omregnet til fuldtid	462	437	501	439	396
Forhandlerantal, pr. 31.12.	4.140	4.206	4.429	4.556	4.719
<b>Samfundsmæssigt overskud</b>					
Statsafgifter	590	586	568	558	561
Selskabsskat	433	471	468	489	496
Statsafgifter/selskabsskat - ophørte aktiviteter	55	70	-	-	-
Årets resultat for moderselskabet Danske Spil A/S**	1.876	1.718	1.638	1.715	1.601
<b>Samfundsmæssigt overskud i alt</b>	<b>2.954</b>	<b>2.845</b>	<b>2.674</b>	<b>2.762</b>	<b>2.658</b>

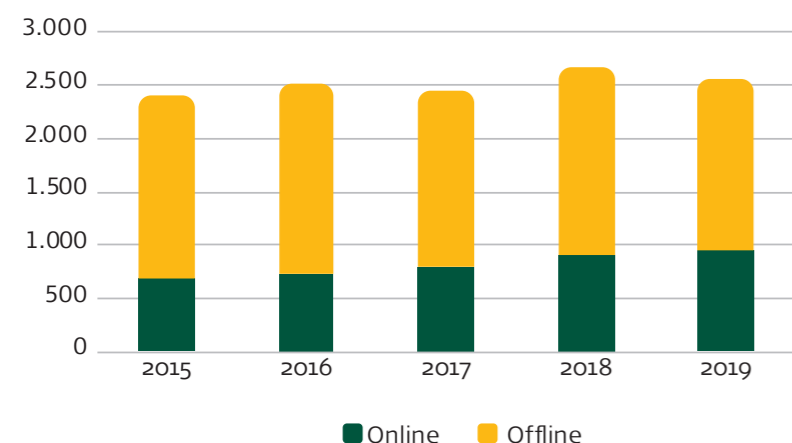
\* Ophørte aktiviteter er inkluderet \*\* Efter minoritetsinteresser



## Resultater i Danske Lotteri Spil 2019

### Danske Lotteri Spil - BSI fordelt på offline og online salg i årene 2015 til 2019

Bruttospilleindtægter



Danske Lotteri Spils kerneforretning har udviklet sig positivt i 2019. Et estimat viser, at basissalget er vokset med ca. 3 %, når der korrigeres for effekterne af forskellige puljeniveauer.

Danske Lotteri Spils bruttospilleindtægt (BSI) var 2.560 mio. kr. i 2019, hvilket var 100 mio. kr. mindre end i 2018, hvor BSI var 2.660 mio. kr. Et tilfredsstillende resultat ud fra væksten i basissalget, der estimeres ved at korrigere for 9 færre makspulje-uger i spillet Eurojackpot (4 i 2019 mod 13 i 2018). I april blev det muligt at købe Joker i Eurojackpot til enten lørdagens eller onsdagens Joker-trækning, hvad der styrkede basissalget. Resultatet efter skat på 1.314 mio. kr. var af samme årsag 48 mio. kr. lavere end året før.

Danske Lotteri Spil arbejder på at udvikle sine digitale produkter for at give kunderne flere og bedre spilleoplevelser. Det har givet resultat i 2019. Stadigt flere danskere køber deres lotterikupon via Lotto app'en, som i 2019 stod for 40 % af onlinesalget mod 26 % i 2018. Spillerne får nu en særlig oplevelse ved trækningen, når de scanner deres fysiske kupon i app'en, og det har de virkelig taget til sig. Det er et eksempel på, hvordan de klassiske talspil gennem digitalisering kan blive mere underholdende.

Danske Lotteri Spil har forbedret spillemiljøerne i kiosker og supermarkeder og bl.a. indført nye tableter hos forhandlerne. Det giver gode spilleoplevelser for de

mange danskere, som fortsat spiller hos de 3.900 forhandlere af Danske Lotteri Spils produkter.

I 2019 har Danske Lotteri Spil introduceret et nyt lotterispil: 'Alt eller Intet'. Spillet udfordrer danskernes held og uheld, fordi man dagligt kan vinde hovedpræmien på 500.000 kr. med både 12 eller 0 rigtige tal. Spillerne har taget godt imod 'Alt eller Intet', som indtil videre kan spilles online og i den populære Lotto app.

### Kunderne har fået styrket deres spiloplevelser

I foråret 2019 fik Danske Lotteri Spils første, største og ældste brand – kronjuvelen Lotto – et helt nyt kommunikationsunivers. Med afsætt i autentiske vinderhistorier og personlige millionærnumre inspirerer Lotto danskerne til at dele flere oplevelser med dem, de holder af. Det nye univers har skabt opmærksomhed i både ind- og udland, og det vil i 2020 blive udbygget med flere autentiske og personlige vinderhistorier.

Også Quick har fået et nyt kommunikationsunivers, og der er i 2019 kommet nye forhandlere af Quick-produkterne.

Vinderhistorierne var også omdrejningspunktet for en særlig bog, der blev udgivet op til 30-års fødselsdagen for Lotto. I den kunne danskerne læse beretninger fra nogle af de mere end 3.400 millionærer, som Lotto har skabt, siden den første trækning rullede over tv-skærmen den 7. oktober 1989. Meget er sket siden da, men Lotto er stadig danskernes foretrukne lotterispil, og der bliver året rundt i gennemsnit solgt 800.000 Lotto kuponer hver uge.

Digitaliseringen, som vi oplever overalt i samfundet, har fået betydelig effekt inden for talspil. Andelen af bruttospilleindtægten i Danske Lotteri Spil, som kommer fra online spil, er de seneste år vokset fra 28 % i 2015 til 37 % i 2019. Hovedparten af BSI kommer dog fortsat fra offline spil, der i 2019 tegnede sig for 63 %, men også her har digitaliseringen betydning, fordi spillene er blevet bedre og flere.

## Resultater i Danske Licens Spil 2019

I 2019 udgjorde Danske Licens Spils bruttospilleindtægt (BSI) 2.059 mio. kr. Det var 36 mio. kr. højere end i 2018, hvor BSI var 2.023 mio. kr. Resultatet efter skat var 273 mio. kr., hvilket var lavere end 317 mio. kr. i 2018. Årsagen var især stigende omkostninger til leverandørprovisioner og øgede afskrivninger.

Danske Licens Spil har i 2019 haft vækst i omsætningen inden for både kasino- og sportsspil.

Væksten i sportsspil er bemærkelsesværdig, fordi der i 2019 ikke var store fodboldslutrunder med dansk deltagelse som VM i herrefodbold i 2018, der medførte stor aktivitet. Flere har spillet Oddset, der har haft en stigning i BSI på 4,8 %. Udviklingen er især præget af et styrket online salg gennem Oddset app'en og et rigt udvalg af relevante sportsspil.

Som noget nyt indførte Danske Licens Spil den 1. juli 2019 en indbetalingsgrænse. Alle spillere skal fremover angive grænser for, hvor mange penge de maksimalt vil indbetale på deres spilkonto – enten pr. dag, uge eller måned.

Dermed tog Danske Spil forskud på ændringer af bekendtgørelserne, som er trådt i kraft den 1. januar 2020. De obligatoriske indbetalingsgrænser kan begrænse impulsivt spil og overforbrug, og de førte til et mærkbart fald i omsætningen hos Danske Licens Spil.

### Kasino-brand skal udvikles

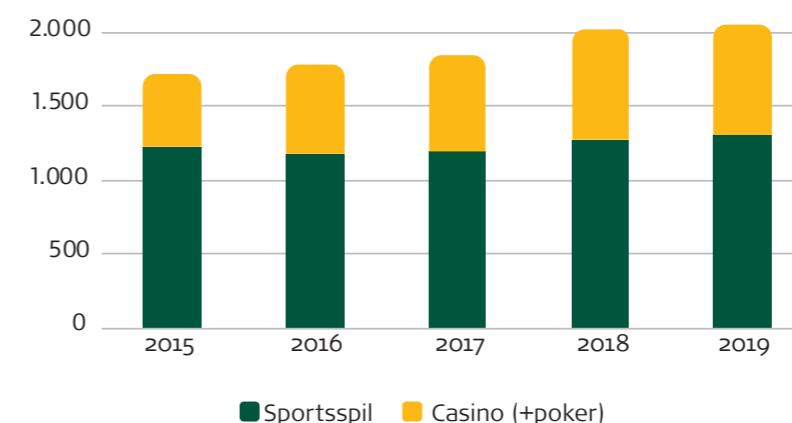
I september blev et nyt brand med et særligt navn og en særlig historie medlem af Danske Licens Spils familie. Det skete med købet af TivoliCasino.dk for 136 mio. kr. (se note 28).

Købsaftalen består af en betaling for aktiverne relateret til TivoliCasino.dk, og en integreret del, hvor Tivoli A/S de næste 10 år modtager royalty fra Danske Licens Spil for anvendelsen af brandet TivoliCasino.dk.

Danske Licens Spil tilføjede TivoliCasino.dk til sine i forvejen stærke kasino-brands og er nu i gang med at udnytte sin viden og sine tekniske kompetencer på kasinområdet til at udvikle og styrke det nye brand. Med købet styrker Danske Licens Spil sin position i det liberaliserede marked, hvor der – særligt i kasinomarkedet – har været en stigende konkurrence.

### Danske Licens Spil - BSI fordelt på salg af kasino- og sportsspil 2015 til 2019

Bruttospilleindtægter





## Elite Gaming

### Digitale spilleautomater giver kunderne bedre spiludvalg

Markedet for spilleautomater har været faldende i en årrække, og udviklingen fortsatte i 2019. Alene i tredje kvartal faldt spilleautomatmarkedet med 4 %. Elite Gaming mærkede derfor også, at udnyttelsesgraden af markedets aktive automater blev lavere.

Elite Gaming har dog holdt fast i sin markedsposition. Det er investeret i flere Fortuna Games digitalt baserede spilleautomater og lanceret flere spil, hvilket har været med til at løfte omsætningen på platformen. Ved udgangen af 2019 udgjorde produktet 37 % af virksomhedens samlede BSI på 369 mio. kr. (2018: 378 mio. kr.).

Elite Gaming har i koncernregnskabet et resultat på 16 mio. kr. i 2019 mod 15 mio. kr. i 2018 og har således fastholdt sit resultat trods et mindre fald i BSI på 9 mio. kr.

Der forventes en reduktion i markedet for fysiske spilleautomater på grund af mængden af alternative onlinemuligheder. Som en af de største aktører i markedet vil Elite Gaming blive påvirket af de forværrede udsigter.

Den regnskabsmæssige, årlige test af værdien af goodwill og øvrige immaterielle anlægsaktiver i koncernen har ført til en nedskrivning af værdien af goodwill knyttet til Elite Gaming på 130 mio. kr.

Nedskrivningen er sket som følge af en revideret værdifastsættelse af den forventede fremtidige indtjening. I omfang er den indregnede værdi af goodwillen i koncernregnskabet reduceret med ca. en tredjedel. Det er beskrevet udførligt i note 12 (side 54).



### CEGO voksede under Danske Spils medejerskab

Danske Spil A/S købte i 2014 60 % af spilleselskabet CEGO ApS og har de seneste fire år arbejdet sammen med stifterne af CEGO om at udvikle og styrke selskabets to brands, Komogvind.dk og Spilnu.dk.

I 2019 valgte Danske Spil imidlertid at sælge sin andel af CEGO til de oprindelige stiftere og Via Equity III K/S. Salgsaftalen blev underskrevet i juni, og salget blev effektueret pr. 31. juli 2019.

CEGO voksede markant under Danske Spils medejerskab, og ved salget opnåede Danske Spil koncernen en avance på 376 mio. kr. Værdifastsættelsen ved salget af Danske Spils ejerandel har medført en tilfredsstillende forrentning af den oprindelige investering (se note 27).

Ledetråden i Danske Spils investeringsstrategi er at opnå den bedste mulige værdiskabelse for ejerne af Danske Spil. Det er ikke et selvstændigt kriterium at opnå den højst mulige omsætning. Danske Spil vurderede, at købernes værdifastsættelse af CEGO var væsentligt højere end selskabets værdi i regi af Danske Spil, hvorfor den rette beslutning var at afhænde aktieposten.

Danske Spil har udstedt et lån på 398 mio. kr. til køberne af CEGO A/S. Lånet skal tilbagebetales senest 30. juni 2023 og er afdragsfrit frem til 31. december 2020 (se note 17).



### Swush - 300.000 spiller managerspil

Danske Spil ejer 60 % af virksomheden Swush.com, der siden 2012 har været leverandør af managerspil. Her kan deltagerne sætte fiktive hold med deres egne stjerner og talenter og herefter udfordre andre såsom venner, klubkammerater eller kolleger i gruppespil.

Gennem årene har tusindvis af danskere styrket deres sportsoplevelser ved at agere managers for deres fiktive sportshold på Holdet.dk. I 2019 blev der sat flere end 300.000 hold i flere end 20 forskellige managerspil, hvor deltagerne kappes om at vinde præmier eller om blot at besejre venner og kolleger.

I 2019 opnåede Swush en bruttospilindtægt (BSI) på 9 mio. kr. (2018: 16 mio. kr.). Faldet skyldes bl.a., at der i 2019 ikke har været større fodboldslutrunder med dansk deltagelse, hvorimod VM i herrefodbold i 2018 skabte en betydelig omsætning. Swush opnåede et resultat på 2 mio. kr. mod 7 mio. kr. i 2018 som følge af det lavere BSI.

## Koncernoversigt 2019

### Hovedaktivitet

Danske Spil koncernen udbyder, som tidligere år, spil, lotterier og væddemål samt anden virksomhed i forbindelse hermed.

Danske Lotteri Spil A/S driver de aktiviteter, hvor gevinstchancen udelukkende beror på en tilfældighed, såsom udbud af talspillene Lotto, Vikinglotto, Euro-jackpot, Keno, Joker, Quick og Alt eller Intet.

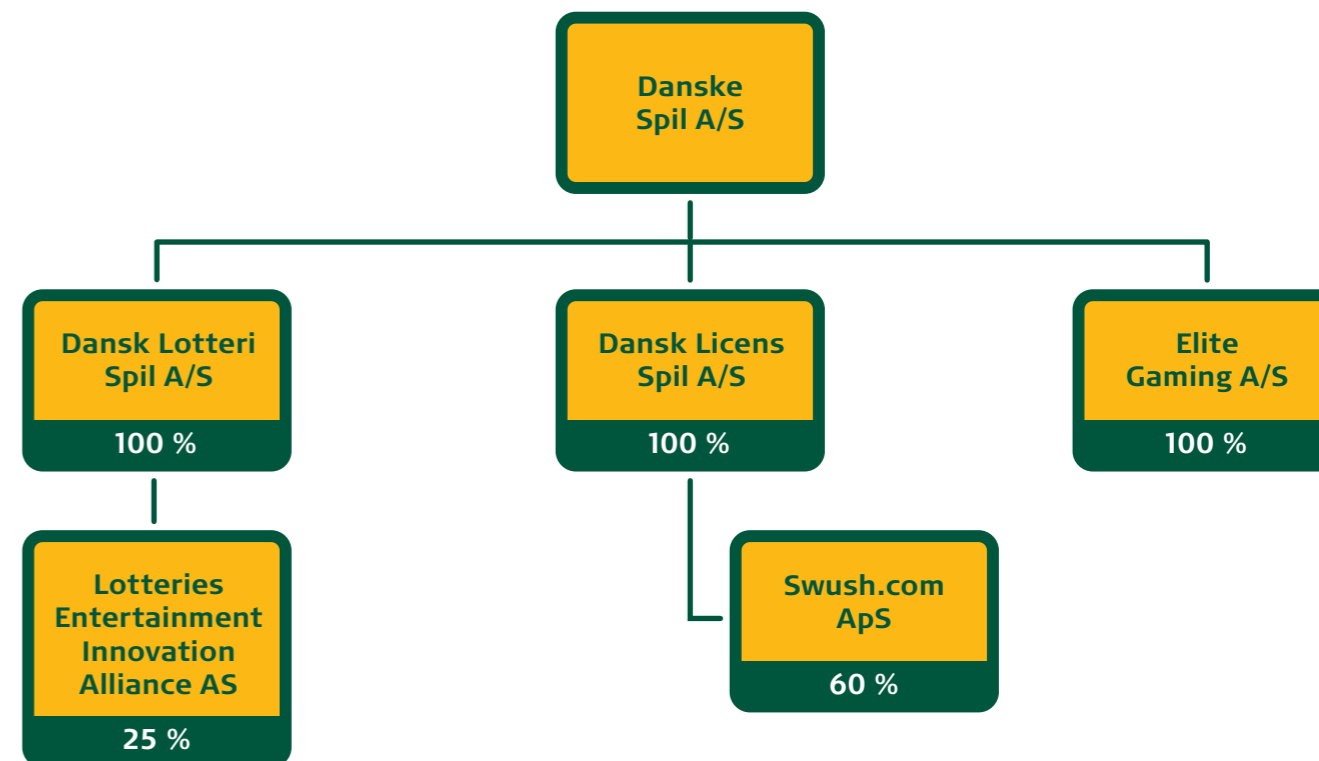
Lotteries Entertainment Innovation Alliance AS er et samarbejde mellem Norsk Tipping, Veikkaus OY, La Française des Jeux og Danske Lotteri Spil om fælles platform og teknologi til større sortiment af spil i de enkelte lande.

Danske Licens Spil A/S driver de aktiviteter, der med spillelovgivningen udsættes for konkurrence, såsom udbud af spillene Tips, Oddset, Poker, Casino, Spillehjørnet, Bingo og Dantoto.

Elite Gaming A/S driver de aktiviteter, der udsættes for konkurrence indenfor spil på gevinstgivende automater.

Swush.com ApS driver managerspil via holdet.dk.

Moderselskabet Danske Spil A/S leverer management- og serviceydelser til driftsselskaberne Danske Licens Spil A/S (DLI) og Danske Lotteri Spil A/S (DLO). DLI og DLO faktureres for de leverede ydelser fra moderselskabet efter forbrug. Ydelserne består af management, økonomi-, jura-, IT-, HR-, kommunikation og facility-ydelser.







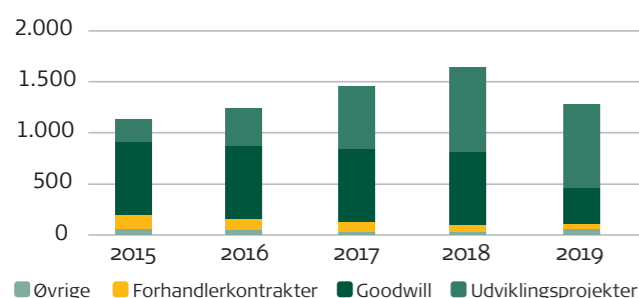
# Danske Spil koncernen

## Balancen Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle aktiver består af goodwill, forhandleraftaler, udviklingsprojekter og andre immaterielle aktiver og udgør 1.283 mio. kr. i 2019 (2018: 1.648 mio. kr.)

### Udvikling i koncernens immaterielle aktiver

Immaterielle anlægsaktiver



Nedgangen i den bogførte værdi af de indregnede immaterielle anlægsaktiver skyldes frasalg af CEGO og den tilhørende afgang af værdien af goodwill. Dette modsvarer af tilkøb af Tivoli Casino, hvor den opgjorte goodwill udgør 129 mio. kr., jf. note 28. Den totale værdi af goodwill er ligeledes påvirket af nedskrivningen af den indregnede goodwill på Elite Gaming, jf. side 56.

Koncernen har udover goodwill investeret i udviklingsprojekter for 824 mio.kr. og andre immaterielle anlægsaktiver for 114 mio. kr. Udviklingsprojekter vedrører udvikling i it-understøttende systemer til spil både online og offline.

## Materielle anlægsaktiver

Materielle aktiver består af bygninger, driftsmateriel og inventar og udgør 288 mio. kr. i 2019 (2018: 240 mio.kr.).

Koncernen foretager løbende forbedringer af ejendommene og udskiftning af inventar til understøttelse af aktiviteterne i koncernen. Indregnet under materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingkontrakter for 60 mio. kr.

## Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen

Koncernens investeringsstrategi medfører, at koncernen kan investere i danske og udenlandske aktier, virksomhedsobligationer, realkreditobligationer og statsobligationer. Koncernen kan maksimalt have 30% af porteføljen i aktier. Ved udgangen af 2019 udgjorde denne type investeringer i danske og udenlandske aktier ca. 22 % af den samlede investeringsportefølje (2018: 23 %).

Koncernens værdipapirbeholdning repræsenterede ved udgangen af 2019 en dagsværdi på 395 mio. (2018: 378 mio. kr.) og gav et afkast på 5,6 % i 2019 (2018: -1,6 %). Afkastet i 2019 var præget af stigende aktiekurser.

## Finansielle udlån

I forbindelse med salg af CEGO har Danske Spil A/S udstedt et lån til køberne på 398 mio. kr. Det værdiregulerede udlån pr. 31.12.2019 udgør 396 mio. kr. Der henvises til note 17.

## Gældsforpligtelser

Koncernens gældsforpligtelser er sammensat af kortfristet gæld på 835 mio. kr. (2018: 1.050 mio. kr.) og langfristet gæld på 220 mio. kr. (2018: 156 mio. kr.).

Udviklingen i de langfristede gældsforpligtelser kan henføres til indregning af de finansielle leasingforpligtelser, som udgør 54 mio. kr. De kortfristede gældsforpligtelser er faldet med 215 mio. kr., hvilket kan henføres til fald i skyldige præmier. Ultimo december 2018 havde koncernen en stor vinder, som først kom til udbetaling primo januar 2019.

## Egenkapital

Koncernens egenkapital udgør 2.160 mio. kr. (2018: 2.044 mio. kr.). Reserve for udviklingsprojekter udgør 704 mio. kr. (2018: 617 mio. kr.)

Udviklingen i reserve for udviklingsprojekter er stigende som følge af udviklingen i koncernens udviklingsprojekter.

## Pengestrømme

Pengestrømme fra driftsaktivitet udgør 1.736 mio. kr. Pengestrømme fra investeringsaktivitet udgør 233 mio. kr. og vedrører hovedsageligt investering i koncernens it-systemer. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet udgør -1.616 mio. kr., som i alt væsentlighed vedrører resultatudlodning.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet er i 2019 påvirket af salget af CEGO, hvor Danske Spil kontant har modtaget 245 mio. kr. og købet af Tivoli Casino aktiviteten på 136 mio. kr.

## Usædvanlige forhold, usikkerheder og særlige risici

Der er i regnskabsåret og frem til regnskabsafslæggelsen ikke indtruffet usædvanlige forhold, og selskabet har ikke påtaget sig særlige risici. Regnskabsudarbejdelsen har ikke været forbundet med væsentlig usikkerhed i relation til indregning og måling.

# Corporate Social Responsibility (CSR)

I Danske Spil er man bevidst om, at der følger et særligt ansvar med, når man er Danmarks største spilleselskab, ejet og kendt af danskerne.

Den tillid, som danskerne viser TERNINGEN, forsøger selskabet hver eneste dag at leve op til. For de hundredtusinder, der hvert år spiller hos Danske Spil, skal det være både sjovt, spændende og trygt.

## Trygge rammer at spille i

I 2019 har Danske Spil udviklet en forbedret version af Spilscanneren, et værktøj til forebyggelse af ludomani. Online spildata køres igennem en algoritme og analyserer kundernes spillemønstre for tegn på problematisk spilleadfærd. Det er et eksempel på, hvordan avanceret brug af data og den nyeste teknologi kan anvendes til at beskytte spillerne.

For at sikre at kunderne ved, at de kan få hjælp, hvis de har behov for det, har Danske Spil i 2019 fortsat foretaget omsorgsopkald til kunder – i alt 798 – som Spilscanneren har identificeret.

## Færre spilreklamer, tak!

Danske Licens Spil blev i marts 2019 medlem af Danish Online Gaming Association (DOGA), den danske brancheforening for online spilleudbydere.

Gennem DOGA har Danske Licens Spil mulighed for at samarbejde og påvirke branchen i retningen mod en mere ansvarlig spillekultur. Danske Licens Spil har spillet en aktiv rolle i udarbejdelsen af et fælles adfærdskodeks om bl.a. indholdet af spilreklamer. Kodekset trådte i kraft den 1. juli.

I 2019 har Danske Spil som følge af nye regler for spil, der er trådt i kraft i januar 2020, implementeret flere ansvarligt spil initiativer, herunder online pop-up beskeder om spilforbrug og obligatorisk online indbetalingsgrænser, som er med til at skabe tryghed og bevidsthed om spillet hos kunderne.

Danske Spil vil gerne gå længere. I 2019 har selskabet fortsat forbedret sine prisvindende værktøjer for styring af online markedsføring, der leder reklamer væk fra sårbare grupper, og presset på for en aftale om yderligere begrænsning på spilreklamer, herunder et såkaldt fløjt-til fløjt-forbud mod spilreklamer under sportsskampe.

## Krav om identifikation skal forebygge hvidvask og salg af spil til mindreårige

I Danske Spil vil man ikke acceptere, at selskabets spil kan misbruges til snyd og kriminalitet, og man har

gennem årene på flere måder gjort det så svært som muligt for mindreårige og personer med kriminelle hensigter at tilgå selskabets spil.

Danske Spil har i 2019 besluttet, at man i løbet af 2020 vil stille krav om identifikation ved køb af sportsvæddemål hos forhandlerne. Det skal være med til at sikre, at væddemålsspil ikke misbruges til hvidvask eller sælges til mindreårige.

I begyndelsen af 2020 har Danske Spil desuden ændret sine grænser for præmieudbetaling hos forhandlerne. Beløbet, som spillere maksimalt kan få udbetalt, er blevet sat ned fra 10.000 til 5.000 kr. Nedsættelsen vil bl.a. gøre det nemmere at følge kunders præmieudbetalinger. Hvis spillere har vundet beløb over 5.000 kr., henvises de til Danske Spils selvbetjeningsløsning, hvor de kan få præmien udbetalt elektronisk til deres NemKonto.

## Ingen aftalt spil på banen

I Danske Spil elsker man sport, og selskabet er sat i verden for at sikre det økonomiske fundament under det danske sports- og foreningsliv. I 2019 har Danske Spil fortsat været frontløber på overvågning af sportsskampe på globalt plan og har huset det globale operative centrum for Global Lottery Monitoring System (GLMS). På den måde har Danske Spil arbejdet aktivt for at komme matchfixing til livs.

## Miljø

Selskabet vurderes kun i begrænset omfang at påvirke miljøet. Vurderingen af miljømæssige forhold indgår som et naturligt element i selskabets indkøbspolitik, ved bygningsmæssige forbedringer, ved overgang fra trykte materialer til digitale løsninger og i forbindelse med energiforbrug.

## Få det fulde overblik i CSR-rapporten

CSR handler om meget mere hos Danske Spil, fx hvordan man passer på medarbejdere, beskytter miljøet og forholder sig til FN's Verdensmål. For at fortælle hele historien er der udarbejdet en CSR-rapport.

I forhold til den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning af ledelsen (årsregnskabslovens § 99 a og b) henvises til Danske Spils CSR-rapport for 2019, der kan findes online her: [www.ansvarligtspil.nu/csr2019.pdf](http://www.ansvarligtspil.nu/csr2019.pdf). CSR-rapporten fungerer desuden som Danske Spils Communication on Progress rapport, der årligt indsendes til FN Global Compact.



## God selskabsledelse og risikostyring

Danske Spil A/S er et statsligt aktieselskab, hvor staten besidder 80 % af aktiekapitalen. Den danske stat udøver som majoritetsaktionær sine beføjelser på grundlag af selskabsloven og Statens Ejerskabspolitik, som blev vedtaget i 2015.

Bestyrelsen forestår den overordnede og strategiske ledelse af selskabet.

Bestyrelsen i Danske Spil A/S er sammensat efter § 3 i Lov om Danske Spil A/S. Pr. 1. januar 2019 består bestyrelsen af ni medlemmer; seks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer (heraf en formand og en næstformand) samt tre medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. Af de seks generalforsamlingsvalgte medlemmer er to indstillet af henholdsvis Danske Gymnastik- og Idrætsforeninger, Charlotte Bach Thomassen og Danmarks Idrætsforbund, Niels Nygaard (næstformand).

I 2019 har bestyrelsen afholdt seks ordinære bestyrelsesmøder og tre ekstraordinære bestyrelsesmøder. Der er i 2020 planlagt seks bestyrelsesmøder. Der er ikke nedsat bestyrelsesudvalg.

Danske Spil A/S er som statsligt aktieselskab omfattet af anbefalingerne i Statens Ejerskabspolitik. Bestyrelsen i selskabet følger de anbefalinger, der er rettet mod Danske Spil A/S. Danske Spil A/S fremsender årligt en redegørelse til Finansministeriet om selskabets efterlevelse af anbefalingerne i Statens Ejerskabspolitik.

Bestyrelsen har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring. I henhold til § 17 i forretningsordenen skal bestyrelsen mindst en gang årligt identificere de væsentligste forretningsmæssige risici, der er forbundet med realiseringen af selskabets strategi og overordnede mål samt risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Endvidere skal bestyrelsen sikre, at direktionen løbende rapporterer om udviklingen inden for de væsentligste risikoområder og overholdelse af eventuelle vedtagne politikker, rammer mv. Dette skal muliggøre, at bestyrelsen kan følge udviklingen og træffe de nødvendige beslutninger.

Danske Spils overordnede mål for risikostyring er at styrke håndteringen af koncernens væsentligste risici med henblik på at styre koncernens overordnede risikoeksponering. Danske Spil anvender principperne for strategisk risikostyring med inddragelse af risici i forhold til væsentlige drifts- og udviklingsmæssige områder som virksomhedens risikomodel. Dette skal sikre, at potentielle begivenheder, som kan have indflydelse på opnåelse af mål og resultater, identificeres, styres og rapporteres.

Danske Spil har også i 2019 styrket og videreudviklet den eksisterende tilgang til risikostyring på koncernniveau. Helt overordnet er der i 2019 foretaget endnu en række forbedringer af Danske Spils risikomodel. Der er således foretaget endnu en kalibrering, således at risikobilledet bedre afspejler det faktiske risikobillede, som Danske Spil står overfor.

Danske Spil A/S vurderer, at selskabet har implementeret alle de fornødne ledelses- og styringssystemer, der skal til for at sikre, at selskabet kan overholde de forpligtelser, der gælder for statslige aktieselskaber.

## Moderselskabet - Danske Spil A/S

### Resultater 2019 i Danske Spil A/S Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter på i alt 350 mio. kr. (2018: 339 mio. kr.) omfatter overvejende viderefakturering af management- og serviceydelser til Danske Licens Spil A/S og Danske Lotteri Spil A/S.

### Indtægter fra salg af tilknyttede virksomheder

Indtægter fra salg af tilknyttede virksomheder udgør 398,5 mio. kr. vedrørende salg af CEGO-koncernen. Der henvises til note 8. Gevinsten ved salget af CEGO tilfalder staten.

### Personaleomkostninger

Danske Spil A/S' personaleomkostninger udgjorde 120 mio. kr. (2018: 114 mio. kr.) og havde ved udgangen af året 187 medarbejdere (2018: 181 medarbejdere). Stigning i personaleomkostningerne kan henføres til flere medarbejdere og den generelle lønstigning.

### Årets resultat

Danske Spil A/S realiserede i 2019 et resultat på 1.989 mio. kr. (2018: 1.535 mio. kr.), heraf lovpligtig resultatudlodning fra Danske Lotteri Spil A/S på 1.274 mio. kr. fratrukket udlodning til Grønland og reserve for udviklingsprojekter (2018: 1.209 mio. kr.).

### Udlodning

Resultatet i Danske Lotteri Spil A/S disponeres i henhold til § 4 i lov om Danske Spil A/S. Det fremgår heraf, at årets resultat skal udloddes via moderselskabet Danske Spil A/S efter lov om udlodning af overskud og udbytte af lotteri. Resultatet af spil uden for landet (Grønland) udloddes direkte fra Danske Lotteri Spil A/S.

Danske Lotteri Spil A/S' overskud, der i henhold til loven skal udloddes, er for året 2019 opgjort til 1.314 mio. kr. (2018: 1.362 mio. kr.), hvoraf der udloddes 15 mio. kr. direkte til staten vedrørende spil på Grønland (2018: 17 mio. kr.). Danske Lotteri Spils bidrag til udlodningsmidlerne for 2019 udgør 1.274 mio. kr. og udloddes via Danske Spil til overskudsmodtagerne igennem Kulturministeriet (2018: 1.209 mio. kr.). Der henvises til side 10, hvor udlodningsmidlerne er opgjort.

### Balancen

#### Immaterielle og materielle anlægsaktiver

Selskabet har pr. 31.12.2019 293 mio. kr. i immaterielle og materielle aktiver (2018: 247 mio. kr.).

De immaterielle aktiver består af udviklingsprojekter i selskabets interne back-office systemer. Materielle aktiver består primært af bygninger.

De samlede afskrivninger på bygninger, maskiner og inventar er opgjort til 9 mio. kr. (2018: 9 mio. kr.) og 50 mio. kr. (2018: 23 mio. kr.) på udviklingsprojekter. Stigning i afskrivninger skyldes i driftssættelse af selskabets projekter.

#### Finansielle aktiver

Selskabets finansielle aktiver består i investeringen i dattervirksomheder på 408 mio. kr. (2018: 649 mio. kr.). Faldet skyldes salget af aktierne i CEGO A/S.

I forbindelse med salget af CEGO A/S har selskabet udstedt et lån til køberne af CEGO A/S på 398 mio. kr. Det værdiregulerede udlån pr. 31.12.2019 udgør 396 mio. kr. Der henvises til note 17.

#### Egenkapital

Selskabets egenkapital udgør 1.138 mio. kr. (2018: 716 mio. kr.). Reserve for udviklingsprojekter udgør 187 mio. kr. (2018: 137 mio. kr.).

#### Gældsforpligtelser

Selskabets kortfristet gæld udgør 204 mio. kr. (2018: 290 mio. kr.), som primært kan henføres til koncernmellemværender og anden gæld.

# 70 år med sjov og underholdning

Den 8. juni 1948 blev lov om tipning vedtaget i Folketinget. Kort efter blev Dansk Tipstjeneste registreret som selskab i Danmark, og i 1949 sendte spillerselskabet sit første spil på gaden: Tips. Derfor var det i 2019 præcis 70 år siden, at danskerne for første gang kunne sætte kryds, et og to på en Tipskupon. Men Tips var ikke det eneste spil, der i 2019 kunne fejre fødselsdag. Året bød også på fødselsdage for både Lotto, Oddset og den legendariske Quick Julekalender.

Fødselsdagene vidner om, at danskerne har taget spillene til sig. De vil nu også gerne tilbydes andre spil og spilleoplevelser, og derfor udvikler Danske Spil løbende sine eksisterende og nye spil. Seneste skud på stammen er online talspillet 'Alt eller Intet', som blev lanceret den 1. oktober 2019. 2020 byder altså på en 1-års fødselsdag.



## TIPS 70 ÅR

Den første Tipskupon kom i handlen den 9. maj 1949, hvor de 12 første tipskampe blev afviklet. Dermed var der skabt et stykke Danmarkshistorie.

Tipperne afleverede dengang en kupon med tre fløje bestående af karbonpapir. To af dem skulle forhandleren modtage senest om onsdagen, og den tredje kopi beholdt tipperen selv for at kunne huske tipstegnene. Hver tipper måtte højst spille for 48 kr. om ugen, og man kunne maksimalt vinde 50.000 kr. om ugen. Kernepublikummet var dengang som i dag vidende og entusiastiske spillere, der ivrigt diskuterede ugens kupon. I 1956 blev det tilladt at tippe så mange rækker, man ville, og gevinstloftet blev hævet fra 50.000 kr. om ugen til 100.000 kr.

Op gennem 60'erne blev det mere og mere populært at tippe, og i 1969 begyndte DR at sende Tips-lørdag med en kamp fra tipskuponen på programmet. Det er derfra det legendariske 'Dong' kommer. Dong-lyden lød, når der var scoringer i andre kampe på tipskuponen end den kamp, der blev transmitteret. På den måde kunne tipperne hjemme i stuerne være fuldt opdaterede med udviklingen i kampene.

I 1990 kom onlineterminalerne, og dermed kunne tipperne vente med at aflevere deres tipskuponer til om lørdagen. I dag er Tips Danske Spils ældste brand. Du kan spille Tips 13 alle ugens dage fra mobil, på nettet og hos Danske Spils mange forhandlere

## LOTTO 30 ÅR

Efter 40 år med Tips fik Danmark i 1989 endnu et spil. Denne gang et lotteri. Hos Dansk Tipstjeneste havde man set, hvor stor en succes Lottospil var blevet i resten af Europa, og derfor ville man også herhjemme have et lotteri. I december 1988 vedtog Folketinget, at Dansk Tipstjeneste måtte udbyde lotterispil, og den 7. oktober 1989 rullede den første trækning over tv-skærmen. Der var ca. 1,4 mio. kr. i puljen, som dog ikke blev vundet. Derfor gik puljen videre til ugen efter, og den 14. oktober 1989 kunne den første dansker kalde sig Lotto millionær med en gevinst på lige omkring 2,8 mio. kr. Siden er mere end 2.800 danskere blevet millionærer i Lotto.

Lotto er Danske Spils mest populære spil, og hver uge bliver der solgt i omegnen af 800.000 kuponer til lørdagens trækning. Selvom der er kommet flere lotterier til, er Lotto stadig noget helt særligt, og den runde fødselsdag blev fejret med både særlige fødselsdagskonkurrencer og en bog med historier om nogle af de mange vindere. Kuglerne bliver ikke længere trukket på landsdækkende tv, men drømmen om den store gevinst lever videre – forhåbentlig mange år endnu.

## ODDSET 25 ÅR

Da Oddset den 12. april 1994 dukkede op som det nye medlem i spilleklassen, var der måske nogle, der undrede sig. Spil på fodboldkampe var på den tid ensbetydende med Tips og intet andet. Men danskerne var tydeligvis klar til mere, og på kort tid blev Oddset særdeles populært. Sådan er det stadigvæk her 25 år efter. Nu spiller flere end en halv million danskere på Oddset halvårligt.

I 1994 var der odds på 90 forskellige kampe om ugen fordelt på fodbold, håndbold og ishockey, og man kunne kun spille på, hvem der vandt kampene. I 2006 lige inden VM i fodbold i Tyskland blev live odds introduceret, og fra 2016 har man kunnet oddse via Oddset appen.

I 2019 havde Oddset væddemål på omkring 310.000 forskellige kampe fordelt på 46 forskellige sportsgrene. Og i dag kan der også spilles på meget andet, f.eks. Dronningens nytårstale, Vild med Dans, Folketingsvalg og Melodi Grand Prix. Fodbold er stadig det spil, som flest vædder om, og hele 71 % af danskernes væddemålspenge spilles på fodbold alene.

Oddset kom på spillemarkedet med det formål at være danskernes folkelige bookmaker. Det gjaldt i 1994, og det gælder stadig i dag.

## QUICK JULEKALENDER 25 ÅR

I 1992 kunne danskerne for første gang skrabe sig til en præmie på et Quick skrabelod, men det var først i 1994, at en helt særlig julekalender blev udviklet i Danske Spil: Skrabejulekalenderen.

På daværende tidspunkt var skrabelodder ikke allemandseje, og Danske Spil var et af de første spillerselskaber, som lancerede en skrabejulekalender. I dag er det blevet standard for de fleste af verdens spilleudbydere, som laver skrabespil til jul, men for 25 år siden var unikt.

Den første Quick Julekalender havde to førstepræmielodder med 1 mio. kr. på højkant. I dag er der fem hovedgevinster. Men ligesom for 25 år siden skal man fortsat have ti juletræer på sin kalender for at vinde en million.

Julekalenderen blev med det samme et hit hos de voksne. Det første år blev der solgt ca. 1 mio. eksemplarer, og siden da er det årlige salg vokset til lige omkring 2 mio. Quicks Julekalender er altså i den grad blevet en del af danskernes faste juletraditioner.

# Påtegninger

## Ledelsespåtegning

### Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2019 for Danske Spil A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.


Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


København, den 28. februar 2020

### Direktion

  
Susanne Mørch Koch  
adm. direktør

  
Søren Skovdal Rasmussen  
økonomidirektør

### Bestyrelse

  
Peter Gæmelke  
formand


  
Niels Nygaard  
næstformand


  
Stig Andersen\*


  
Karen Sofie Hansen-Hoeck

  
Ronnie Job

  
Malene Doron Leopold Hyldeg\*

  
Peter Lohmann Jayatissa\*

  
Torben Skjødt

  
Charlotte Bach Thomassen

\*) Medarbejdervalgte

Danske Spil lotterier støtter gennem udlodningsmidlerne idræt-, fritids- og kulturtilbud. Der gives bl.a. økonomisk tilskud til frivilligt arbejde i idrætsorganisationer, friluftsliv i forbindelse med sundhedsindsatser og projekter, der øger befolkningens naturforståelse.

Fotograf: Adam Grønne

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Danske Spil A/S Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Danske Spil A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 28. februar 2020

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Cvr.nr. 33 96 35 56

Bjørn Winkler Jakobsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne32127

Sune Baadsager Holm  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35443

## Resultat- og totalindkomst opgørelse

1. januar – 31. december

Note	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2019	2018	2019	2018
5	<b>Fortsættende aktiviteter</b>				
	<b>Bruttospilleindtægter (BSI)</b>	<b>4.997.218</b>	<b>5.077.942</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Statsafgifter	589.976	586.212	0	0
	Forhandlerprovision	709.936	723.552	0	0
	Andre spilrelaterede omkostninger	330.890	251.060	0	0
	<b>Overskud fra spil</b>	<b>3.366.416</b>	<b>3.517.118</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
6	Andre driftsindtægter	40.038	36.491	349.817	338.935
8	Indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.591.512	1.540.247
8,27	Indtægter fra salg af tilknyttede virksomheder	375.508	0	398.535	0
	Andre eksterne omkostninger	795.230	890.561	171.290	193.437
7	Personaleomkostninger	305.240	279.847	119.647	114.408
9	Af- og nedskrivninger	401.981	178.181	59.164	32.005
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>2.279.511</b>	<b>2.205.020</b>	<b>1.989.763</b>	<b>1.539.332</b>
10	Finansielle indtægter	25.749	16.483	1.751	0
10	Finansielle omkostninger	37.122	63.713	1.319	3.440
	<b>Årets resultat før skat</b>	<b>2.268.138</b>	<b>2.157.791</b>	<b>1.990.193</b>	<b>1.535.892</b>
11	Skat af årets resultat	432.999	471.183	1.627	579
	<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>1.835.139</b>	<b>1.686.608</b>	<b>1.988.568</b>	<b>1.535.312</b>
27	Årets resultat af ophørte aktiviteter	68.819	61.380	0	0
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.903.958</b>	<b>1.747.987</b>	<b>1.988.568</b>	<b>1.535.312</b>
	<b>Fordeling af årets resultat</b>				
	Moderselskabets aktionærer	1.875.795	1.716.485	1.988.568	1.535.312
15	Minoritetsinteresser	28.163	31.502	0	0
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.903.958</b>	<b>1.747.987</b>	<b>1.988.568</b>	<b>1.535.312</b>
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.903.958</b>	<b>1.747.987</b>	<b>1.988.568</b>	<b>1.535.312</b>
	Anden total indkomst	0	0	0	0
	<b>Totalindkomst</b>	<b>1.903.958</b>	<b>1.747.987</b>	<b>1.988.568</b>	<b>1.535.312</b>
	<b>Fordeling af totalindkomst</b>				
	Moderselskabets aktionærer	1.875.795	1.716.485	1.988.568	1.535.312
	Minoritetsinteresser	28.163	31.502	0	0
	<b>Totalindkomst</b>	<b>1.903.958</b>	<b>1.747.987</b>	<b>1.988.568</b>	<b>1.535.312</b>

CEGO er præsenteret som ophørt aktivitet. Sammenligningstal for 2018 er tilpasset.



## Balance

### Aktiver – pr. 31. december

Note	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2019	2018	2019	2018
	Udviklingsprojekter	583.666	530.080	95.411	44.201
	Igangværende udviklingsprojekter	240.626	302.072	94.987	105.701
	Erhvervede licenser	31.920	11.136	0	0
	Goodwill	345.364	714.921	0	0
	Forhandlerkontrakter	55.740	74.320	0	0
	Andre immaterielle aktiver	25.704	15.659	0	0
12	<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>1.283.020</b>	<b>1.648.188</b>	<b>190.398</b>	<b>149.902</b>
	Grund og bygning	101.205	97.394	87.619	82.145
	Driftsmateriel og inventar	112.643	113.654	10.347	3.905
	Indretning af lejede lokaler	4.604	4.174	0	0
	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	9.159	25.087	4.985	10.740
26	Leasingaktiver	60.117	0	0	0
13	<b>Materielle aktiver</b>	<b>287.728</b>	<b>240.309</b>	<b>102.951</b>	<b>96.790</b>
14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	408.249	648.866
	Kapitalandele i joint ventures	937	937	0	0
17	Finansielle udlån	395.711	0	395.711	0
	Øvrige finansielle aktiver	18.282	22.014	0	0
	<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>414.930</b>	<b>22.951</b>	<b>803.960</b>	<b>648.866</b>
16	<b>Udskudte skatteaktiver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.710</b>
	<b>Langfristede aktiver</b>	<b>1.985.678</b>	<b>1.911.448</b>	<b>1.097.309</b>	<b>901.268</b>
	<b>Varebeholdninger</b>	<b>11.305</b>	<b>8.160</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
18	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	165.477	184.128	0	0
	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	0	0	198.421	42.016
19	Andre tilgodehavender	5.851	6.462	1.151	407
	Tilgodehavende selskabsskat	45.112	54.159	10.222	45.956
	Periodeafgrænsningsposter	32.092	20.772	12.268	7.733
	Resultatudlodning, tilgodehavende	0	0	0	7.329
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>248.533</b>	<b>265.521</b>	<b>222.061</b>	<b>103.441</b>
20	Værdipapirer	394.913	378.462	0	0
	<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>394.913</b>	<b>378.462</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
21	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>574.209</b>	<b>686.539</b>	<b>27.748</b>	<b>990</b>
	<b>Kortfristede aktiver</b>	<b>1.228.959</b>	<b>1.338.682</b>	<b>249.809</b>	<b>104.431</b>
	<b>Aktiver</b>	<b>3.214.637</b>	<b>3.250.130</b>	<b>1.347.119</b>	<b>1.005.699</b>

## Balance

### Passiver – pr. 31. december

Note	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2019	2018	2019	2018
22	Aktiekapital	500	500	500	500
23	Reservefond	196.100	196.100	196.100	196.100
	Reserve for udviklingsprojekter	704.008	616.887	187.054	137.261
	Forslået udbytte	238.948	292.268	238.948	292.268
	Overført resultat	1.011.429	751.227	515.175	89.648
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer</b>	<b>2.150.985</b>	<b>1.856.982</b>	<b>1.137.777</b>	<b>715.777</b>
	<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressent</b>	<b>9.383</b>	<b>186.945</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Egenkapital</b>	<b>2.160.368</b>	<b>2.043.927</b>	<b>1.137.777</b>	<b>715.777</b>
	Øvrige finansielle forpligtelser	13.883	0	0	0
26	Finansielle leasingforpligtelser	53.868	0	0	0
16	Udskudte skatteforpligtelser	123.344	128.210	5.487	0
24	Skyldige præmier	28.664	27.836	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>219.759</b>	<b>156.046</b>	<b>5.487</b>	<b>0</b>
26	Kortfristet del af finansielle leasingforpligtelser	7.498	0	0	0
	Leverandørgæld	107.556	84.839	31.563	42.469
24	Skyldige præmier	293.705	474.236	0	0
	Anden gæld	347.670	432.315	98.614	126.114
	Skyldig resultatudlodning	27.108	15.571	4.297	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	69.381	121.339
	Forudbetalinger fra kunder	50.973	43.196	0	0
	<b>Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>50.973</b>	<b>43.196</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>834.510</b>	<b>1.050.157</b>	<b>203.855</b>	<b>289.922</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>1.054.269</b>	<b>1.206.203</b>	<b>209.342</b>	<b>289.922</b>
	<b>Passiver</b>	<b>3.214.637</b>	<b>3.250.130</b>	<b>1.347.119</b>	<b>1.005.699</b>
28	Virksomhedsovertagelser				
29	Finansielle aktiver og forpligtelser				
30	Finansielle risici				
31	Eventualforpligtelser				
32	Nærtstående parter				
33	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisor				
34	Ledelsesoplysninger				



# Egenkapitalopgørelse koncern

Pr. 31. december

1.000 kr.	Aktiekapital	Reservefond	Reserve for udviklingsprojekter	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	Egenkapital tilhørende minoriteter	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital pr. 01.01.2018</b>	<b>500</b>	<b>196.100</b>	<b>449.679</b>	<b>990.195</b>	<b>30</b>	<b>1.636.503</b>	<b>173.183</b>	<b>1.809.686</b>
Årets resultat				1.716.484			31.502	
Anden totalindkomst				0			0	
Totalindkomst				1.716.484		1.716.484	31.502	<b>1.747.986</b>
<i>Reserve for udviklingsprojekter:</i>								
Årets tilgang			383.089					
Årets afgang			-215.881	-167.208		0		<b>0</b>
Øvrige reguleringer								<b>0</b>
Betalt udbytte				-270.609	-30	-270.639	-17.739	<b>-288.378</b>
Foreslået udbytte dattervirksomheder				-292.238	292.238	0	0	<b>0</b>
Foreslået udbytte 6% (6%)				-30	30	0	0	<b>0</b>
Anvendt til overskudsudlodning				-1.225.367		-1.225.367	0	<b>-1.225.367</b>
<b>Egenkapital pr. 31.12.2018</b>	<b>500</b>	<b>196.100</b>	<b>616.887</b>	<b>751.227</b>	<b>292.268</b>	<b>1.856.981</b>	<b>186.946</b>	<b>2.043.927</b>
Årets resultat				1.875.795			28.163	
Anden totalindkomst				0			0	
Totalindkomst				1.875.795		1.875.795	28.163	<b>1.903.958</b>
Salg af dattervirksomheder			-16.630				-176.878	<b>-176.878</b>
<i>Reserve for udviklingsprojekter:</i>								
Årets tilgang			238.537					
Årets afgang			-134.786	-87.120		1		<b>0</b>
Betalt udbytte					-292.268	-292.268	-28.848	<b>-321.116</b>
Foreslået udbytte dattervirksomheder				-238.918	238.918	0	0	<b>0</b>
Foreslået udbytte 6% (6%)				-30	30	0	0	<b>0</b>
Anvendt til overskudsudlodning				-1.289.525		-1.289.525	0	-1.289.525
<b>Egenkapital pr. 31.12.2019</b>	<b>500</b>	<b>196.100</b>	<b>704.008</b>	<b>1.011.429</b>	<b>238.948</b>	<b>2.150.985</b>	<b>9.383</b>	<b>2.160.368</b>





# Egenkapitalopgørelse Danske Spil

Pr. 31. december

1.000 kr.	Aktiekapital	Reservefond	Reserve for udviklingsprojekter	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital pr. 01.01.2018</b>	500	196.100	433.254	29.857	30	659.741
Overført binding 01.01.2018			-344.931	344.931		0
Årets resultat			1.535.313			
Anden totalindkomst			0			
Totalindkomst				1.535.313		1.535.313
<i>Reserve for udviklingsprojekter:</i>						
Årets tilgang			58.939			
Årets afgang			-10.001	-48.938		
Udbetalt udbytte				-270.609	-30	-270.639
Foreslået udbytte dattervirksomheder				-292.238	292.238	
Foreslået udbytte 6% (6%)				-30	30	0
Anvendt til overskudsudlodning				-1.208.638		-1.208.638
<b>Egenkapital pr. 31.12.2018</b>	500	196.100	137.261	89.648	292.268	715.777
Årets resultat			1.988.568			
Anden totalindkomst			0			
Totalindkomst				1.988.568		1.988.568
<i>Reserve for udviklingsprojekter:</i>						
Årets tilgang			82.571			
Årets afgang			-32.778	-49.793		0
Udbetalt udbytte					-292.268	-292.268
Foreslået udbytte dattervirksomheder				-238.918	238.918	0
Foreslået udbytte 6%				-30	30	0
Anvendt til overskudsudlodning				-1.274.299		-1.274.299
<b>Egenkapital pr. 31.12.2019</b>	500	196.100	187.054	515.175	238.948	1.137.777



# Pengestrømsopgørelse

1. januar – 31. december

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
Årets resultat	1.903.958	1.747.986	1.988.568	1.535.313
Reguleringer:				
Finansielle indtægter	-25.749	-16.443	-1.751	0
Finansielle omkostninger	39.912	68.846	1.319	3.440
Afskrivninger	400.334	188.760	59.164	32.005
Skat af årets resultat	450.706	491.083	1.627	579
Resultat af tilknyttet virksomheder	0	0	-1.591.512	-1.540.247
Indtægter ved salg af dattervirksomheder	-375.508	0	-398.535	0
Tilbageførsel avance/tab på langfristede aktiver	-1.611	588	-56	988
Ændringer i varebeholdninger	-3.144	1.600	0	0
Ændring i tilgodehavender	19.967	-36.698	-161.684	116.223
Ændringer i kortfristede gældsforpligtelser	-217.939	262.185	-91.823	-554.489
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>2.190.926</b>	<b>2.707.907</b>	<b>-194.683</b>	<b>-406.188</b>
Renteindbetalinger	23.296	20.949	1.751	0
Renteudbetalinger og gebyrer	-38.694	-51.128	-1.319	-3.441
Betalt selskabsskat	-439.024	-517.055	45.296	-110.060
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>1.736.504</b>	<b>2.160.673</b>	<b>-148.955</b>	<b>-519.689</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-237.096	-341.832	-90.361	-53.179
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	0	0	472.414
Køb af materielle anlægsaktiver	-32.894	-39.332	-15.591	-9.704
Salg af materielle anlægsaktiver	3.275	1.110	0	474
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	0	0	0
Investering i joint venture	0	-937	0	0
Salg af dattervirksomhed	174.138	0	245.092	0
Ændring af finansielle anlægsaktiver	3.732	-5.829	0	0
Køb af virksomhed	-135.696	0	0	0
Køb og salg af finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	7.777	1.733	0	0
Køb og salg mv. af finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	-16.451	8.041	0	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-233.215</b>	<b>-377.046</b>	<b>139.140</b>	<b>410.005</b>
Resultatudlodning og udbytter	-1.606.687	-1.513.008	-1.554.939	-1.456.022
Betaling af finansielle leasingforpligtelser	-8.932	0	0	0
Finansiering gennem tilknyttede virksomheder	0	0	1.591.512	1.540.247
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.615.619</b>	<b>-1.513.008</b>	<b>36.573</b>	<b>84.225</b>
<b>Årets pengestrømme</b>	<b>-112.330</b>	<b>270.619</b>	<b>26.758</b>	<b>-25.459</b>
Likvider primo	686.539	415.920	990	26.449
<b>Likvider ultimo</b>	<b>574.209</b>	<b>686.539</b>	<b>27.748</b>	<b>990</b>

# Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis .....	36
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og forudsætninger .....	43
Note 3: Begivenheder efter regnskabsårets udløb .....	44
Note 4: Segmentoplysninger for koncernen, 2019 .....	46
Note 5: Bruttospilleindtægter (BSI) .....	48
Note 6: Andre driftsindtægter .....	48
Note 7: Personaleomkostninger .....	49
Note 8: Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	50
Note 9: Af- og nedskrivninger .....	50
Note 10: Finansielle indtægter og omkostninger .....	51
Note 11: Skat af årets resultat .....	52
Note 12: Immaterielle aktiver .....	54
Note 13: Materielle aktiver .....	60
Note 14: Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	63
Note 15: Minoriteter .....	64
Note 16: Udskudte skatteforpligtelser/skatteaktiver .....	65
Note 17: Finansielle udlån .....	65
Note 18: Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	66
Note 19: Andre tilgodehavender .....	66
Note 20: Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen .....	68
Note 21: Likvide beholdninger .....	70
Note 22: Aktiekapital .....	70
Note 23: Reservefond .....	70
Note 24: Skyldige præmier .....	71
Note 25: Forudbetalinger fra kommissionsspil .....	72
Note 26: Leasing .....	72
Note 27: Ophørte aktiviteter .....	74
Note 28: Virksomhedsovertagelser .....	77
Note 29: Finansielle aktiver og forpligtelser .....	78
Note 30: Finansielle risici .....	80
Note 31: Eventualforpligtelser .....	81
Note 32: Nærtstående parter .....	82
Note 33: Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer .....	83
Note 34: Ledelsesoplysninger .....	84



## Note 1: Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten for Danske Spil A/S for 2019 aflægges for koncern såvel som moderselskab i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter gældende for klasse D-virksomheder, og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven, samt regelsættet for statslige aktieselskaber.

Bestyrelsen og direktion har den 28. februar 2020 behandlet og godkendt årsrapporten for 2019 for Danske Spil A/S. Årsrapporten forelægges for Danske Spil A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 25. marts 2020.

### Grundlag for udarbejdelse

Årsregnskabet aflægges i danske kroner, der er koncernens funktionelle og primære valuta. Årsrapporten præsenteres i hele tusinde kroner.

Årsregnskabet er aflagt på basis af historiske kostpriser, bortset fra visse finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Den anvendte regnskabspraksis er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene bortset fra implementering af IFRS 16, hvor koncernen har valgt at anvende den modificerede retrospektive overgangsmetode.

### Nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Danske Spil A/S har i regnskabsåret implementeret alle nye IFRS standarder, ændringer til eksisterende standarder og IFRIC fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU og har ikrafttræden med virkning for regnskabsåret 2019.

Danske Spil A/S har med virkning fra 1. januar 2019 implementeret IFRS 16, leasingaftaler, ved anvendelse af den modificerede retrospektive overgangsmetode og har derfor ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal, som fortsat er præsenteret i overensstemmelse med reglerne i IAS 17 og IFRIC 4.

I forhold til tidligere skal koncernen nu med få undtagelser indregne alle leasingaftaler i balancen, herunder operationelle leasingaftaler. Det betyder, at der skal indregnes en leasingforpligtelse målt til nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger, som beskrevet nedenfor, og et tilsvarende leasingaktiv korrigeret for

betaling, foretaget til leasinggiver forud for leasingaftalens start, og modtagne incitamentsbetalinger, modtaget fra leasinggiver. Koncernen har valgt ikke at foretage indregning af direkte relaterede omkostninger til leasingaktivet.

I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne i IFRS 16 har koncernen ved implementering af standarden valgt:

- Ikke at indregne leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi.
- Ikke at revurdere, om en kontrakt er eller indeholder en leasingaftale.
- At fastsætte en diskonteringsrente på en portefølje af leasingaftaler med ens karakteristika.

Ved vurdering af de fremtidige leasingbetalinger har koncernen gennemgået sine operationelle leasingaftaler og identificeret de leasingbetalinger, som relaterer sig til en leasingkomponent, og som er faste eller variable, men som ændrer sig i takt med udsving i et indeks eller en rente.

Koncernen har ved vurdering af den forventede lejeperiode identificeret den uopsigelige lejeperiode i aftalen tillagt perioder omfattet af en forlængelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og tillagt perioder omfattet af en opsigelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

Koncernen har for lejeaftaler af driftsmateriel vurderet, at den forventede lejeperiode udgør den uopsigelige lejeperiode i aftalerne, da koncernen ikke har historik for udnyttelse af forlængelsesoptioner i lignende aftaler.

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi har koncernen anvendt sin alternative lånerente, som udgør omkostningen ved at optage eksternt finansiering for et tilsvarende aktiv med en finansieringsperiode, som svarer til løbetiden af leasingaftalen i den valuta, som leasingbetalinger afregnes i. Koncernen har dokumenteret den alternative lånerente for hver portefølje af leasingaftaler, som har ensartede karakteristika.

I vurderingen af koncernens alternative lånerente har koncernen for sine leasingaftaler af administrationsejendomme opgjort sin alternative lånerente med udgangspunkt i en rente fra en realkreditobligation med en løbetid, som svarer til løbetiden af leasingaftalen og i samme valuta, som leasingbetalingerne afregnes i.

### Indvirkning af implementering af IFRS 16

Koncernen har ved implementering af IFRS 16 indregnet et leasingaktiv på 69.080 t.kr. og en leasingforpligtelse på 69.080 t.kr. Egenkapitaleffekten er dermed 0 kr.

Leasingaktiver består primært af ejendomme og driftsmateriel og på overgangsdatoen udgør de samlede leasingaktiver 69.080 t.kr. (tidligere operationelle leasingaftaler).

Leasingaktiverne afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

- Driftsmateriel 3-5 år
- Administrationsejendomme 5-10 år

Koncernen har ved måling af leasingforpligtelsen anvendt en gennemsnitlig alternativ lånerente til tilbagediskontering af fremtidige leasingbetalinger på 2 % for driftsmateriel og 2 % for administrationsejendomme.

### Nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

IASB har vedtaget en række nye standarder og ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag, der forventes at træde i kraft med virkning for regnskabsåret 2020 eller senere. Nedenstående standarder, ændringer og fortolkningsbidrag forventes at få indvirkning på årsrapporten:

- Ændringer til IAS 1 og IAS 8, definition af væsentlighed (træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2020)
- Ændringer til IFRS 3, virksomhedssammenslutninger (træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2020)

Danske Spil A/S forventer at implementere ovenstående standard og ændringer til eksisterende standarder, når de træder i kraft. Hvor ikrafttrædelsesdatoen i EU er en anden end hos IASB, implementeres ændringerne, når standarderne er trådt i kraft i EU.

Herudover har IASB vedtaget yderligere en række nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag, der ikke er relevante for virksomheden og ikke forventes at få indvirkning på fremtidige årsrapporter.

### Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter Danske Spil A/S samt dattervirksomheder, hvori Danske Spil A/S direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Koncernen har bestemmende indflydelse på en virksomhed, når koncernen har ret til variable afkast via sin involvering i virksomheden, herunder mulighed for at påvirke afkast gennem råderetten over virksomheden. Ved vurdering af om koncernen har bestemmende indflydelse, tages der højde for de facto-kontrol og

potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

### Associerede virksomheder

Virksomheder, hvor koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse på driftsmæssige og finansielle beslutninger, indregnes som associerede virksomheder. Betydelige indflydelse foreligger, når koncernen ejer/råder over mere end 20% af stemmerettighederne men mindre end 50%.

### Joint arrangements

Joint arrangements er aktiviteter eller virksomheder, hvor koncernen gennem aftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse, dvs. der kræves enstemmighed blandt aftaleparterne.

Joint arrangements indregnes som joint ventures eller joint operations. Ved joint ventures forstås aktiviteter, hvor aftaleparterne alene har rettigheder over nettoaktiverne. Ved joint operations forstås aktiviteter, hvor aftaleparterne har direkte rettigheder over aktiver og hæfter direkte for forpligtelserne.

Investering i selskabet LEIA anses som Joint Venture på baggrund ledelsens vurdering af alle relevante informationer i aftalegrundlaget.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på baggrund af regnskabet for Danske Spil A/S og dets tilknyttede dattervirksomheder Danske Licens Spil A/S, Danske Lotteri Spil A/S, Elite Gaming A/S og Swush.com ApS opgjort efter koncernens regnskabspraksis elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender, udlodning og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og/eller tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Udarbejdelsen af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Dattervirksomhedernes regnskabsposter indregnes 100 % i koncernregnskabet. Minoriteternes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomhederne, der ikke ejes 100 %, indgår som en del af koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Ved afgivelse af bestemmende indflydelse ophører konsolidering af dattervirksomhedens aktiver, forpligtelser samt poster ført på egenkapitalen relateret til dattervirksomheden. Gevinst eller tab, som opstår ved afgivelse af bestemmende indflydelse, indregnes i resultatopgørelsen. En eventuel bibeholdt kapitalandel genmåles til dagsværdi på tidspunktet for afgivelse af bestemmende indflydelse.



### Virksomhedssammenslutninger og goodwill

Dattervirksomheder konsolideres fuldt ud fra erhvervelsestidspunktet, som er det tidspunkt, hvor Danske Spil A/S opnår bestemmende indflydelse, og vedbliver at være konsolideret, indtil Danske Spil A/S ikke længere har bestemmende indflydelse. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerehvervede eller nystiftede virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger behandles regnskabsmæssigt efter overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Goodwill måles ved første indregning til kostpris, svarende til det beløb, hvormed den overtagne kostpris overstiger Danske Spils overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, netto. Hvis denne kostpris er lavere end dagsværdien af den overtagne dattervirksomheds nettoaktiver (negativ goodwill), indregnes forskellen i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for nedskrivningsbehov. Til brug for værdiforringelsestest allokteres goodwill overtaget ved virksomhedssammenslutninger til de af Danske Spils pengestrømsgenererende enheder, som forventes at drage fordel af virksomhedssammenslutningen, uanset om andre aktiver eller forpligtelser i den overtagne virksomhed er henført til disse enheder.

Afholdte omkostninger ved virksomhedskøb omkostningsføres.

Købsvederlaget for den overtagne virksomhed består af dagsværdien for det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelse af købsvederlaget, sker første indregning på foreløbige opgjorte værdier. Indtil 12 måneder efter overtagelsen kan det opgjorte købsvederlag baseret på overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser, herunder goodwill, justeres, og sammenligningstallene tilpasses. Herefter kan goodwill ikke reguleres. Efterfølgende ændringer i dagsværdien af det betingede vederlag, som udgør et aktiv eller en forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvis virksomhedsovertagelser genmåles den tidligere erhvervede ejerandel til dagsværdi på overta-

gelsesdagen. Gevinst eller tab opstået ved genmålingen til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse/afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssum og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne inkl. goodwill på salgstidspunktet.

### Minoritetsinteresser

For hver enkelt virksomhedssammenslutning måles minoritetsinteresser ved første indregning til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

Goodwill indregnes ikke vedrørende minoriteternes ejerandel.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelles valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til den funktionelle kurs til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehaven-dets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### RESULTATOPGØRELSE Bruttospilleindtægter (BSI)

BSI består af spilleindtægter fratrukket præmier. BSI præsenteres samlet som én post for spil, hvor Danske Spil er at betragte som spilafvikler, og indtægten består af en kommission baseret på de foretagne spilleindsatser. Øvrige spilleindtægter fra væddemål har karakter af, at der indtages en position mod spilleren, hvor resultatet er variabelt afhængigt af udfaldet af væddemålet. På den baggrund er præsentationen af indtægter fra disse spil ligeledes foretaget netto.

Denne præsentation af BSI i resultatopgørelsen udtrykker efter ledelsens vurdering bedst denne type spilleindtægter og er i overensstemmelse med international praksis hos sammenlignelige virksomheder.

### Spilleindtægter

#### Væddemål

Spilleindtægter fra væddemålsspil indregnes til dagsværdi af den modtagne betaling eller dagsværdi af tilgodehavende fra kunden.

#### Kommissionsspil

Spilleindtægter fra kommissionsspil indregnes i

resultatopgørelsen, såfremt spillebegivenheden er afsluttet inden årets udgang. Indtægten repræsenterer gevinster og tab fra kommissionsspil i perioden. Forudbetalinger modtaget fra kunder vedrørende kommissionsspil indregnes i balancen til dagsværdi svarende til de forventede fremtidige udbetalinger. Gevinster og tab fra værdireguleringen til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen under spilleindtægter sammen med spilleindtægter fra afsluttede spil i perioden.

### Præmier

Præmier udgiftsføres, når spillebegivenheden er afsluttet. Uafhængte præmier tilbageføres på tidspunktet for forældelse af de enkelte spil, jævnfør spillereglerne.

### Statsafgifter

Ved licensspil (Danske Licens Spil A/S, Cego A/S, Swush.com ApS) betales en statsafgift på op til 20 % af bruttospilleindtægten. Danske Lotteri Spil A/S betales gevinstafgift på puljespillene på 15 % på gevinster over kr. 200.

Gevinstgivende spilleautomater (Elite Gaming A/S) betaler en afgift på 41 % af bruttospilleindtægten.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens aktiviteter, herunder salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, en række betalinger fra koncernens forhandlere og samarbejdspartnere, huslejeindtægter samt diverse provisioner mv. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som salgsprisen fratrukket salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Indtægter fra salg af tilknyttede virksomheder**  
Gevinst/tab ved salg af tilknyttede virksomheder indgår i denne regnskabspost.

### Andre eksterne omkostninger

I posten indregnes blandt andet markedsføringsomkostninger, IT-omkostninger, porto, fragt samt realiseret tab og nedskrivninger af tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser.

### Personaleomkostninger

Posten indeholder direkte lønomkostninger, pensionsindbetalinger samt sociale bidrag mv.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt hermed forbundne omkostninger i tilknytning til finansielle transaktioner. Derudover indgår amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser inkl. finansielle leasingforpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder desuden dagsværdireguleringer af finansielle aktiver,

der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen med henvisning til, at de pågældende finansielle aktiver indgår i en forretningsmodel, der er i overensstemmelse med koncernens investeringspolitik og placeringsregler, som styres og evalueres med udgangspunkt i aktiverens dagsværdi og udviklingen heri.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskabet)

Disse omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder. I Danske Spils resultatopgørelse indregnes endvidere udlodning fra Danske Lotteri Spil A/S i det regnskabsår, udlodningen vedrører. Det skyldes, at Danske Spil A/S er forpligtet til at udlodde det samlede resultat af aktiviteterne i Danske Lotteri Spil A/S (jf. dog note 1 "anvendt regnskabspraksis", hvor reglen om binding på egenkapitalen er omtalt. Der indregnes i henhold til § 4 i lov om Danske Spil A/S ikke andel af resultat af spil uden for landet, idet dette udloddes direkte til staten fra dattervirksomhederne. Udlodninger fra øvrige dattervirksomheder indregnes i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### Skat af årets resultat

Danske Spil A/S og de i koncernregnskabet konsoliderede selskaber er underlagt selskabsskatte Lovgivningen.

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst, årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat og anden totalindkomst, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Moderselskabet fungerer som administrations-selskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrations-selskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrations-selskabet.

### BALANCE Immaterielle aktiver Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Der henvises i øvrigt til afsnit om virksomhedsovertagelser. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.



Den regnskabsmæssige goodwill allokeres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelse af pengestrømsbringende enheder følger af den ledelsesmæssige struktur og interne økonomirapportering.

**Udviklingsprojekter**

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor det er hensigten at markedsføre og anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne inklusive afskrivninger på udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til koncernens udviklingsaktivitet inden for spilleområdet.

Efter færdiggørelsen og ibrugtagningen af udviklingsprojektet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske levetid. Afskrivningsperioden vurderes individuelt og udgør sædvanligvis tre til ti år. Immaterielle aktiver under udvikling testes for værdiforringelse mindst en gang om året.

**Forhandlerkontrakter**

Værdien af erhvervede forhandlerkontrakter i forbindelse med virksomhedskøb indgår i posten. Afskrivningen af forhandlerkontrakter sker lineært over 10 år.

**Andre immaterielle aktiver**

Andre immaterielle aktiver omfatter erhvervede rettigheder. Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivninger sker lineært over aktiverens forventede brugstid. Der forventes ingen restværdi efter afsluttet brugstid. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 5 år.

**Materielle aktiver**

Materielle aktiver måles til kostprisen med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Låneomkostninger forbundet med fremstilling af kvalificerende aktiver indregnes i kostprisen. Afskrivningsgrundlaget er aktiverens kostpris fratrukket forventede restværdier efter afsluttet brugstid. Restværdier revurderes årligt. Afskrivninger sker lineært over aktiverens forventede brugstid med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

De anvendte afskrivningsperioder er:

Bygninge ..... 50 år  
Særlige installationer ..... 10 år  
Online-maskine ..... 5-10 år

Driftsmateriel og inventa ..... 3-7 år  
Indretning af lejede lokaler ..... 10 år  
Finansielle leasingaktiver ..... 3-10 år  
\* Lejeperioden, hvis denne er kortere

Omkostninger til reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelse.

**Leasingkontrakter gældende fra 1. januar 2019**

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbage diskonteret med koncernens alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på gældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Driftsmateriel 3-5 år  
Administrationsejendomme 5-10 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

**Leasingkontrakter gældende før 1. januar 2019**

Leasingkontrakter klassificeres regnskabsmæssigt som finansielle og operationelle leasingforpligtelser. En leasingaftale klassificeres som finansiell, når væsentligste risici og fordele ved at eje det leasede aktiv overføres til leasingtager. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktiverens dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller koncernens alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskabet)**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris.

**Kapitalandel i associerede virksomheder og joint ventures**

Kapitalandel i associerede virksomhed og joint ventures måles efter den indre værdis metode, hvorved kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af forholdsmæssige andel af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af merværdier ved erhvervelsen, herunder goodwill.

Kapitalandele i associerede virksomhed og joint ventures testes for nedskrivning, når der er indikationer på værdiforringelse. Associerede virksomhed og joint ventures med negativ indre værdi måles til 0 kr. Hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen, indregnes denne forpligtelse.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomhed eller joint ventures anvendes overtagelsesmetoden.

**Aktiver bestemt for salg**

Ophørte aktiviteter er ekskluderet fra resultatet af fortsættende aktiviteter og præsenteres som ét beløb i resultatopgørelse efter resultatet af de fortsættende aktiviteter.

**Nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

På immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder foretages der nedskrivningstest, når der er indikation af, at aktiverne er værdiforringet ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Goodwill testes endvidere årligt for værdiforringelse, samt når der er indikation af, at aktiverne er værdiforringet.

Der sker nedskrivning, hvis genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Nedskrivninger på aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

**Finansielle udlån**

Finansielle udlån måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris.

**Finansielle aktiver**

Finansielle aktiver måles til dagsværdi. Posten indeholder betalt depositum til udenlandske samarbejdspartnere.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

**Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen**

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, består af virksomhedsobligationer, realkreditobligationer, statsobligationer og aktier. Finansielle aktiver klassificeres som finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen. De finansielle aktiver indgår i en forretningsmodel i overensstemmelse med koncernens investeringsstrategi.



Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, måles ved første indregning til dagsværdien på afregningsdatoen og efterfølgende til dagsværdi på balancedagen. Dagsværdireguleringen indregnes som finansielle poster. Dagsværdien opgøres til børskursen på balancedagen. Udtrukne obligationer måles til kurs 100.

#### Likvide beholdninger

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i pengeinstitutter.

Pengeinstitutindeståender er variabelt forrentede. De regnskabsmæssige værdier svarer til aktivernes dagsværdi

#### Egenkapital Reservefond

I tilfælde af selskabets opløsning har aktionærerne højest krav på indløsning af deres aktier til parikurs samt eventuelt dividende for det løbende regnskabsår. Om anvendelse af den herefter tilbageværende selskabsformue tages bestemmelse på finansloven.

#### Reserve for udviklingsprojekter

På reserve for udviklingsprojekter bindes et beløb svarende til de endnu ikke i driftssatte udviklingsprojekter. Reserven kan ikke benyttes til udbytte, udlodning eller dækning af underskud. Når de indregnede udviklingsomkostninger afskrives, afhændes eller udgår af driften, opløses reserven. Hvis indregnede udviklingsomkostninger nedskrives, tilbageføres en del af reserven, ligesom reserven reduceres med løbende afskrivninger på de i driftssatte udviklingsprojekter. Reserven er justeret for udskudt skat på 22 %.

#### Skyldige præmier

Præmier, der udbetales over en årrække, "win for life", måles ved første indregning til dagsværdi opgjort til nutidsværdien af de fremtidige præmieudbetalinger beregnet med udgangspunkt i det aktuelle renteniveau. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af præmierne indregnes under finansielle poster fordelt over perioden frem til udbetaling af præmierne.

#### Skyldig selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser modregnes, hvis koncernen har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteaktiver og -forpligtelser.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af gældende skatte-regler, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesats indregnes i årets totalindkomst.

#### Øvrige finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved første indregning til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris. Forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger.

Finansielle kontrakter består i forudbetalinger fra kunder vedrørende væddemålsspil. Finansielle kontrakter måles til dagsværdi på balancetidspunktet med regulering i totalindkomsten.

Forudbetalinger modtaget fra kunder vedrørende kommissionsspil indregnes til dagsværdi svarende til de forventede fremtidige udbetalinger.

Øvrige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

#### Præsentation af ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter udgør en betydelig del af virksomheden, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er afhændet eller er udskilt som bestemt for salg, og salget forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan.

Resultatet efter skat af ophørte aktiviteter og værdireguleringer efter skat samt gevinst/tab ved salg præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen med tilpasning af sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger, værdi reguleringer og skat for den ophørte aktivitet.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørte aktiviteter oplyses i en note.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moder-selskabets pengestrømme for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømmen fordeles inden for tre hovedområder; drift-, investering- og finansieringsaktivitet.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes erhvervede virksomheders pengestrømme fra overtagelsestidspunktet og solgte virksomheders pengestrømme indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultat efter skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke klassificeres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld, betaling af renter og afdrag på finansielt leasede aktiver, resultatudlodninger samt udbytter til aktionærer.

Likvider omfatter likvide beholdninger i form af kontanter samt værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet under 3 måneder, og som kan omsættes til likvide beholdninger uden hindring, og hvor der er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Ledelsen overvåger resultatet fra de enkelte segmenter særskilt med henblik på at træffe beslutninger om ressourceallokering og resultatstyring. I de enkelte segmenter indgår en række produkter i form af de udbudte spil. Ledelsen overvåger produkterne, men træffer beslutninger samlet set for de inddelte segmenter.

#### Aktiviteterne i de enkelte segmenter omfatter:

##### Danske Lotteri Spil A/S:

Lotto, Vikinglotto, Eurojackpot, Keno, Joker, Alt eller Intet og Quick.

##### Danske Licens Spil A/S:

Tips, Oddset, Poker, Casino, TivoliCasino, Spillehjørnet, Bingo og Dantoto.

##### Danske Spil A/S:

Shared services for koncernens selskaber - økonomi, jura, HR, IT mm.

##### Elite Gaming A/S:

Spil på gevinstgivende automater i butikskoncepterne Pitten, Pitstop og Elite Gaming, tankstationer, restauranter etc.

##### Swush.com ApS:

Managerspil på hjemmesiden holdet.dk

Lotto, Vikinglotto, Eurojackpot og Joker er benævnt talspil og indgår i kategorien kommissionsspil.

Aktiviteterne i de fem forretningsmæssige segmenter følger selskabsstrukturen, som også er den opsplnitning, som anvendes ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt.

Aktiviteterne i de ophørte aktiviteter omfatter Casino på hjemmesiden Spilnu.dk, Casual Gaming på Komogvind.dk og salg af spil i Magnet Gaming.

Der foretages ikke geografisk segmentering, da spillene alene udbydes inden for rigsfællesskabet.

#### Nøgletal

Koncernen oplyser nøgletal, der efter virksomhedens forhold er relevante.

Nøgletal er defineret og beregnet som nedenfor:

#### Overskudsgrad (%)

Årets resultat før finansielle poster x 100

BSI

BSI: Det overskud, som hver spillekrone fratrukket præmier inkl. gevinstafgift genererer.

## Note 2: Regnskabsmæssige skøn og forudsætninger

#### Særlig regnskabspraksis

Udlodning af midler fra Danske Spil A/S er reguleret af lov om Danske Spil A/S. Det følger heraf, at Danske Spil A/S er forpligtet til at udlodde det samlede resultat for Danske Lotteri Spil A/S (jf. dog note 1 "anvendt regnskabspraksis", hvor reglen om binding på egenkapitalen er omtalt), til overskudsmodtagerne, således som disse er defineret i lovgivningen. Ledelsen i Danske Spil A/S har vurderet, at udlodningsforpligtelserne opfylder definitionen på gældsforpligtelser pr. balancedagen og har derfor indregnet disse som kortfristede gældsforpligtelser i balancen.

Tilsvarende er indtægter fra dattervirksomheden Danske Lotteri Spil A/S i form af årets resultat til udlodning indtægtsført i Danske Spil A/S' resultatopgørelse i det regnskabsår, udlodningen vedrører, da Danske Lotteri Spil A/S på balancedagen er anset for at være forpligtet til at foretage de pågældende udlodninger til Danske Spil A/S. Dette gælder dog ikke udlodning af resultat af spil på Grønland, der udloddes direkte fra Danske Lotteri Spil A/S.

### Regnskabsmæssige skøn og forudsætninger

Den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser baseres på vurderinger og regnskabsmæssige skøn samt forudsætninger om fremtidige begivenheder.

#### Vurderinger

Ledelsen fastsætter og vurderer afskrivningsperioderne på de indregnede immaterielle og materielle anlægsaktiver inkl. leasingaktiver. Ledelsen vurderer, at de fastsatte afskrivningsperioder afspejler de forventede levetider på de enkelte aktivgrupper. Der henvises til side 40, hvor de fastlagte afskrivningsperioder fremgår.

#### Regnskabsmæssige skøn

Ledelsens skøn og forudsætninger for fremtidige begivenheder vil have en væsentlig effekt på de bogførte aktiver og forpligtelser, som ligger til grund for udarbejdelsen af koncern- og moderselskabsregnskabet. De regnskabsmæssige skøn og forudsætninger er baseret på de af ledelsens fastlagte rimelige skøn og forudsætninger på tidspunktet for regnskabsafslæggelsen og som i sagens natur kan være usikker og uforudsigelige, da der kan opstå ikke-forventede begivenheder og situationer, som kan påvirke de indlagte skøn og forudsætninger.

De væsentlige regnskabsmæssige skøn og forudsætninger for regnskabsafslæggelsen ligger på værdiansættelsen af goodwill, udviklingsprojekter, øvrige immaterielle aktiver og værdien af indregnede leasingaktiver. Det kan være nødvendigt at ændre på tidligere foretagne regnskabsmæssige skøn og forudsætninger som følge af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Herudover har regnskabsudarbejdelsen ikke været forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn eller væsentlige usikkerheder i relation til indregning og måling.

#### Nedskrivningstest for goodwill og øvrige immaterielle aktiver

Ved den årlige nedskrivningstest af goodwill eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, om de dele af virksomheden, som goodwill knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkeligt positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af den indregnede goodwill og øvrige nettoaktiver i den pågældende virksomhed.

Skønnet over de forventede pengestrømme ud i fremtiden er naturligt forbundet med en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrate og indlagte forudsætninger. Nedskrivningstesten vedrørende den indregnede goodwill på Elite Gaming har medført en nedskrivning på 130 mio. kr. Der henvises til note 12.

Nedskrivningstestene på den indregnede goodwill af Swush.com, Tivoli Casino eller øvrige immaterielle aktiver har ikke givet anledning til nedskrivning. Der henvises til note 12 til koncernregnskabet. De foretagne regnskabsmæssige skøn og forudsætninger vurderes ikke have væsentlige risici på de bogførte værdier vedrørende vurdering af goodwill på Swush.com og Tivoli Casino.

#### Nedskrivningstest for udviklingsprojekter

Udviklingsprojekterne vurderes løbende, og der foretages en nedskrivningstest, hvis der er indikation på et nedskrivningsbehov. Der foretages vurdering af de foretagne regnskabsmæssige skøn og forudsætninger over de enkelte projekter, og hvorledes der genereres tilstrækkelig positive pengestrømme i fremtiden, som kan understøtte værdien af de indregnede udviklingsprojekter. Der har i perioden ikke været indikation af nedskrivningsbehov af de enkelte projekter. De foretagne regnskabsmæssige skøn og forudsætninger vurderes ikke have væsentlige risici på de bogførte værdier af de indregnede udviklingsprojekter.

#### Leje – og leasingaftaler

Ved leje og -leasingaftaler fastsættes løbetiden til den i aftalen indgåede aftaleperiode. Leje – og leasingaftaler med opsigelsesvarsler på under 1 år efter udløb af forlængelsesoptionen vurderes at have en løbetid på mellem 5 og 10 år. Herefter revurderes de indlagte skøn og forudsætninger.

## Note 3: Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er i perioden fra regnskabsårets afslutning til afslæggelsen af årsregnskabet ikke indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af selskabets finansielle stilling.

Danske Spil lotterier støtter gennem udlodningsmidlerne idræt-, fritids- og kulturtilbud. Der gives bl.a. økonomisk tilskud til frivilligt arbejde i idrætsorganisationer, friluftsliv i forbindelse med sundhedsindsatser og projekter, der øger befolkningens naturforståelse.

Fotograf: Adam Grønne





## Note 4: Segmentoplysninger for koncernen, 2019

Mio. kr.	Danske Lotteri Spil A/S	Danske Licens Spil A/S	Danske Spil A/S	Elite Gaming A/S	CEGO A/S	Swush. com ApS	Eliminering	Koncern
Bruttospileindtægter (BSI)	2.560,0	2.059,4	0,0	369,1	-	8,8	0,0	4.997,2
Statsafgifter	8,9	420,5	0,0	160,1	-	0,5	0,0	590,0
Forhandlerprovision mv.	312,3	275,0	0,0	122,6	-	0,0	0,0	709,9
Andre spilrelaterede poster	41,2	288,3	0,0	7,2	-	0,2	-5,9	330,9
<b>Overskud fra spil</b>	<b>2.197,6</b>	<b>1.075,6</b>	<b>0,0</b>	<b>79,2</b>	<b>-</b>	<b>8,1</b>	<b>5,9</b>	<b>3.366,4</b>
Andre indtægter	34,6	1,7	349,8	3,6	-	1,5	-351,3	40,0
Af- og nedskrivninger	60,4	112,4	59,2	19,3	-	0,0	150,7	402,0
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	3,1	1.990,0	0,0	-	0,0	-1.617,6	375,5
Andre eksterne omkostninger og personaleudgifter	506,5	603,5	290,9	45,2	-	6,7	-352,3	1.100,5
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>1.665,3</b>	<b>364,6</b>	<b>1.989,8</b>	<b>18,4</b>	<b>-</b>	<b>2,9</b>	<b>-1.761,5</b>	<b>2.279,5</b>
Finansielle poster	19,5	-29,6	0,4	-0,3	-	-0,2	-1,2	-11,4
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.684,8</b>	<b>335,0</b>	<b>1.990,2</b>	<b>18,1</b>	<b>-</b>	<b>2,7</b>	<b>-1.762,7</b>	<b>2.268,1</b>
Skat af årets resultat	370,5	62,1	1,6	2,4	-	0,6	-4,2	433,0
<b>Årets resultat</b>	<b>1.314,3</b>	<b>272,9</b>	<b>1.988,6</b>	<b>15,6</b>	<b>-</b>	<b>2,1</b>	<b>-1.758,4</b>	<b>1.835,1</b>
<b>Resultat af ophørte aktiviteter</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>68,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>68,8</b>
<b>Segmentaktiver ultimo</b>	<b>901,3</b>	<b>1.207,0</b>	<b>1.347,1</b>	<b>173,7</b>	<b>-</b>	<b>8,5</b>	<b>-423,0</b>	<b>3.214,6</b>
<b>Segmentforpligtelser ultimo</b>	<b>690,3</b>	<b>384,4</b>	<b>209,3</b>	<b>32,7</b>	<b>-</b>	<b>2,5</b>	<b>-264,9</b>	<b>1.054,3</b>
<b>Tilgange af immaterielle og materielle aktiver</b>	<b>228,4</b>	<b>215,4</b>	<b>132,3</b>	<b>25,2</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>-275,1</b>	<b>326,2</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>	<b>60,4</b>	<b>112,4</b>	<b>59,2</b>	<b>19,3</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>150,8</b>	<b>402,0</b>

### Forretningsmæssige segmenter

Aktiviteterne i de seks forretningsmæssige segmenter følger selskabsstrukturen, som også er den opsplitning, som anvendes i den faste rapportering til ledelse og bestyrelse, jf. beskrivelsen under anvendt regnskabspraksis.

## Note 4: Segmentoplysninger for koncernen, 2018

Mio. kr.	Danske Lotteri Spil A/S	Danske Licens Spil A/S	Danske Spil A/S	Elite Gaming A/S	CEGO A/S	Swush. com ApS	Eliminering	Koncern
Bruttospileindtægter (BSI)	2.660,4	2.023,1	0,0	378,1	-	16,3	0,0	5.077,9
Statsafgifter	10,3	411,1	0,0	164,3	-	0,5	0,0	586,2
Forhandlerprovision mv.	338,4	253,8	0,0	131,3	-	0,0	0,0	723,6
Andre spilrelaterede poster	50,6	211,4	0,0	0,0	-	0,4	-11,3	251,1
<b>Overskud fra spil</b>	<b>2.261,0</b>	<b>1.146,8</b>	<b>0,0</b>	<b>82,5</b>	<b>-</b>	<b>15,4</b>	<b>11,3</b>	<b>3.517,1</b>
Andre indtægter	40,6	1,4	338,9	1,8	-	0,0	-352,9	36,5
Af- og nedskrivninger	39,7	69,2	32,0	20,1	-	0,0	24,2	178,1
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	0,0	1.540,2	0,0	-	0,0	-1.540,2	0,0
Andre eksterne omkostninger og personaleudgifter	507,0	641,6	307,8	46,1	-	6,5	-338,6	1.170,4
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>1.754,9</b>	<b>437,4</b>	<b>1.539,3</b>	<b>18,1</b>	<b>-</b>	<b>8,9</b>	<b>-1.560,8</b>	<b>2.205,0</b>
Finansielle poster	-8,7	-34,1	-3,4	-0,3	-	-0,6	0,0	-47,2
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.746,2</b>	<b>403,3</b>	<b>1.535,9</b>	<b>17,8</b>	<b>-</b>	<b>8,3</b>	<b>-1.560,8</b>	<b>2.157,8</b>
Skat af årets resultat	384,6	85,9	0,6	2,5	-	1,9	-4,2	471,2
<b>Årets resultat</b>	<b>1.361,6</b>	<b>317,4</b>	<b>1.535,3</b>	<b>15,3</b>	<b>-</b>	<b>6,4</b>	<b>-1.556,6</b>	<b>1.686,6</b>
<b>Resultat af ophørte aktiviteter</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>61,4</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>61,4</b>
<b>Segmentaktiver ultimo</b>	<b>958,0</b>	<b>1.141,8</b>	<b>1.005,7</b>	<b>172,5</b>	<b>-</b>	<b>10,3</b>	<b>-38,2</b>	<b>3.250,1</b>
<b>Segmentaktiver ophørte aktiviteter</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Segmentforpligtelser ultimo</b>	<b>771,8</b>	<b>334,5</b>	<b>289,9</b>	<b>27,1</b>	<b>-</b>	<b>1,3</b>	<b>-263,1</b>	<b>1.161,5</b>
<b>Segmentforpligtelser ophørte aktiviteter</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46,3</b>
<b>Tilgange af immaterielle og materielle aktiver</b>	<b>247,5</b>	<b>523,2</b>	<b>62,9</b>	<b>7,0</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>-482,2</b>	<b>359,0</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>	<b>39,7</b>	<b>69,2</b>	<b>32,0</b>	<b>13,7</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>23,6</b>	<b>178,1</b>





## Note 5: Bruttospilleindtægter (BSI)

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
<b>Kommissionsspil</b>	-	-	0	0
Talspil	2.244.543	2.363.128	0	0
Øvrige kommissionsspil	456.122	510.935	0	0
<b>Kommissionsspil i alt</b>	<b>2.700.665</b>	<b>2.874.063</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Væddemålsspil	2.296.553	2.203.879	0	0
<b>BSI i alt</b>	<b>4.997.218</b>	<b>5.077.942</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Oplysninger vedrørende BSI

Koncernens BSI er optjent i rigsfællesskabet, hvorfor der ikke er salg til udlandet.

### Oplysninger vedrørende kommissionsspil

For alle kommissionsspil gælder, at BSI er indregnet, når spilbegivenheden er afsluttet i regnskabsperioden. Alt BSI er indregnet i henhold til anvendt regnskabspraksis jf. note 1. Som BSI indregnes spilleindtægter fratrukket præmier. Kommissionsspil, som spilles online, betales netto kontant. Kommissionsspil, som spilles offline afregnes netto kontant, 8 dage.

## Note 6: Andre driftsindtægter

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
Terminalafgift mv. - forhandlere	26.837	27.964	0	0
Øvrige driftsindtægter	13.201	8.527	349.817	338.935
<b>Andre indtægter</b>	<b>40.038</b>	<b>36.491</b>	<b>349.817</b>	<b>338.935</b>

Andre driftsindtægter i Danske Spil A/S vedrører primært koncerninterne ydelser som følge af, at Danske Spil A/S leverer ydelser til Danske Lotteri Spil A/S og Danske Licens Spil A/S.

## Note 7: Personaleomkostninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
Honorar til bestyrelsen	1.475	1.475	1.475	1.475
Gager og lønninger	249.165	230.893	94.161	89.494
Pension (bidragsbaserede ordninger)	30.123	26.850	13.405	13.647
Sociale sikringer	24.477	20.629	10.606	9.792
<b>Personaleomkostninger</b>	<b>305.240</b>	<b>279.847</b>	<b>119.647</b>	<b>114.408</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	462	437	187	181
<b>Direktion*</b>				
Gager	5.732	5.049	5.732	5.049
Pension	0	0	0	0
Bonus/engangsvederlag	1.530	1.189	1.530	1.189
<b>Total</b>	<b>7.262</b>	<b>6.238</b>	<b>7.262</b>	<b>6.238</b>
<b>Ledende medarbejdere</b>				
Gager	11.554	11.629	4.265	4.523
Pension	0	0	0	0
Bonus/engangsvederlag	1.996	1.726	983	913
<b>Total</b>	<b>13.550</b>	<b>13.355</b>	<b>5.248</b>	<b>5.436</b>
<b>Honorar til bestyrelsesmedlemmer</b>				
Peter Gæmelke	400	400	400	400
Søren Møller	50	200	50	200
Torben Skjødt	94	0	94	0
Charlotte Bach Thomassen	94	0	94	0
Stig Andersen	125	125	125	125
Majken Schultz	30	125	30	125
Karen-Sofie Hansen-Hoeck	125	125	125	125
Peter Jayatissa	125	125	125	125
Ronnie Job	125	125	125	125
Malene Hyldig	125	125	125	125
Niels Nygaard	182	125	182	125
<b>Total</b>	<b>1.475</b>	<b>1.475</b>	<b>1.475</b>	<b>1.475</b>

I koncernen er 10 personer (2018: 10 personer) defineret som direktion og ledende medarbejdere. I moderselskabet er 5 personer (2018: 5 personer) defineret som direktion og ledende medarbejdere.

Engangsvederlag og bonus i koncernen og moderselskabet er ensidigt fastlagt af virksomheden på baggrund af de opnåede resultater i 2019 henholdsvis 2018.



## Note 8: Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskab)

1.000 kr.	Danske Spil A/S	
	2019	2018
Resultatudlodning, DLO ekskl. Grønland	1.274.298	1.208.638
Udbytte fra tilknyttede selskaber	317.214	331.609
<b>I alt</b>	<b>1.591.512</b>	<b>1.540.247</b>

1.000 kr.	Danske Spil A/S	
	2019	2018
<b>Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder</b>		
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	398.535	0
<b>Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder</b>	<b>398.535</b>	<b>0</b>

## Note 9: Af- og nedskrivninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
Immaterielle aktiver	222.538	142.825	49.864	22.753
Materielle aktiver	49.443	35.356	9.300	9.252
Nedskrivninger, goodwill	130.000	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger</b>	<b>401.981</b>	<b>178.181</b>	<b>59.164</b>	<b>32.005</b>

## Note 10: Finansielle indtægter og omkostninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
Renteindtægter	2.355	2.714	0	0
Udbytte	3.040	9.239	0	0
Regulering af finansielle aktiver til dagsværdi	16.250	0	0	0
<b>Finansielle indtægter på aktiver til dagsværdi over resultatopgørelsen i alt</b>	<b>21.645</b>	<b>11.953</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Renteindtægter	1.652	0	1.652	0
Koncerninterne renteindtægter	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	2.452	4.530	99	0
<b>Finansielle indtægter på udlån og tilgodehavender i alt</b>	<b>4.104</b>	<b>4.530</b>	<b>1.751</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>25.749</b>	<b>16.483</b>	<b>1.751</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle udgifter på aktiver til dagsværdi over resultatopgørelsen i alt</b>	<b>0</b>	<b>17.717</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Renteomkostninger	6.206	5.940	938	1.910
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Gebyrer mv.	29.698	40.055	381	1.491
Renter på finansielle leasingforpligtelser	1.218	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	0	39
<b>Finansielle omkostninger på udlån og tilgodehavender i alt</b>	<b>37.122</b>	<b>45.995</b>	<b>1.319</b>	<b>3.440</b>
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>37.122</b>	<b>63.713</b>	<b>1.319</b>	<b>3.440</b>
<b>Finansielle indtægter og omkostninger</b>	<b>-11.373</b>	<b>-47.230</b>	<b>431</b>	<b>-3.440</b>

## Note 11: Skat af årets resultat

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
Aktuel selskabsskat	430.943	436.646	-9.560	53.386
Ændring udskudt skat	-566	34.539	11.197	-52.803
Regulering vedrørende tidligere år	2.622	-2	-10	-4
<b>Selskabsskat</b>	<b>432.999</b>	<b>471.183</b>	<b>1.627</b>	<b>579</b>
<b>Som fordeler sig således:</b>				
Skat af årets resultat	432.999	471.183	1.627	579
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0
<b>Selskabsskat</b>	<b>432.999</b>	<b>471.183</b>	<b>1.627</b>	<b>579</b>
<b>Den effektive skatteprocent kan opgøres således:</b>				
Dansk skatteprocent	22,0%	22,0%	22,0%	22,0%
Skattefrit resultatudlodning og udbytte	-3,6%	0,0%	-22,0%	-21,5%
Skattemæssigt ikke fradragsberettigede omk.	0,7%	-0,2%	0,1%	0,0%
<b>Effektiv skatteprocent</b>	<b>19,1%</b>	<b>21,8%</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,5%</b>





## Note 12: Immaterielle aktiver

2019

### Koncern

1.000 kr.	Total 2019	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede licenser	Igangværende udviklingsprojekter	Andre immaterielle aktiver	Forhandleraftaler	Total 2018
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>2.179.918</b>	<b>714.921</b>	<b>866.588</b>	<b>39.853</b>	<b>302.072</b>	<b>70.684</b>	<b>185.800</b>	<b>1.897.404</b>
Tilgang ved virksomhedskøb	175.626	129.253	0	31.803	0	14.570	0	0
Overførsler	0	0	274.727	0	-274.727	0	0	0
Årets tilgang	225.662	0	11.519	862	213.281	0	0	342.077
Afgang ved virksomhedssalg	-39.597	0	-34.275	-5.322	0	0	0	0
Årets afgang	-419.520	-368.810	0	-18.510	0	-32.200	0	-59.564
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>2.122.089</b>	<b>475.364</b>	<b>1.118.559</b>	<b>48.686</b>	<b>240.626</b>	<b>53.054</b>	<b>185.800</b>	<b>2.179.918</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>531.730</b>	<b>0</b>	<b>336.508</b>	<b>28.716</b>	<b>0</b>	<b>55.025</b>	<b>111.480</b>	<b>439.544</b>
Årets afskrivninger	222.538	0	199.822	2.197	0	1.939	18.580	151.506
Årets nedskrivninger	130.000	130.000	0	0	0	0	0	0
Afskrivninger på årets afgang	-9.243	0	0	-9.243	0	0	0	-59.320
Afgang ved virksomhedssalg	-35.956	0	-1.438	-4.904	0	-29.614	0	0
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>839.069</b>	<b>130.000</b>	<b>534.892</b>	<b>16.766</b>	<b>0</b>	<b>27.350</b>	<b>130.060</b>	<b>531.730</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.283.020</b>	<b>345.364</b>	<b>583.667</b>	<b>31.920</b>	<b>240.626</b>	<b>25.704</b>	<b>55.740</b>	<b>1.648.188</b>

### Danske Spil A/S

<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>206.031</b>	<b>0</b>	<b>93.166</b>	<b>7.164</b>	<b>105.701</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>841.879</b>
Overførsler	0	0	101.075	0	-101.075	0	0	0
Årets tilgang	90.361	0	0	0	90.361	0	0	53.177
Årets afgang	0	0	0	0	0	0	0	-689.026
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>296.392</b>	<b>0</b>	<b>194.241</b>	<b>7.164</b>	<b>94.987</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>206.031</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>56.129</b>	<b>0</b>	<b>48.965</b>	<b>7.164</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>249.989</b>
Årets afskrivninger	49.864	0	49.864	0	0	0	0	22.752
Afskrivninger på årets afgang	0	0	0	0	0	0	0	-216.612
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>105.993</b>	<b>0</b>	<b>98.829</b>	<b>7.164</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56.129</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>190.398</b>	<b>0</b>	<b>95.411</b>	<b>0</b>	<b>94.987</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>149.902</b>

### Nedskrivningstest vedrørende goodwill

Den samlede værdi af goodwill er 345 mio. kr. (2018: 715 mio. kr.). Ledelsen har gennemført nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill, der kan henføres til erhvervelsen af Elite Gaming med 201 mio.kr. efter nedskrivning af goodwill på 130 mio. kr. (2018: 331 mio. kr.), Swush.com ApS med 15 mio.kr. (2017: 15 mio. kr.) og Tivoli Casino med 129 mio.kr. Elite Gaming, Swush.com og Tivoli Casino betragtes hver især som selvstændige pengestrømsfrembringende enheder (CGU'er). Nedskrivningstesten har ikke medført nedskrivning af goodwill vedrørende Swush.com og Tivoli Casino.

### Elite Gaming A/S

Ved nedskrivningstesten sammenholdes genindvindingsværdien svarende til den tilbagediskonterede værdi af den forventede fremtidige nettopengestrøm baseret på ledelsesgodkendt budget for 2020 og forretningsplaner med fremskrivninger for 2021-2024. Væsentlige parametre er udviklingen i bruttospileindtægten (BSI), vækst i kapacitetsomkostninger, EBITDA-margin, fremtidige investeringer samt vækstforventninger i terminalperioden. I beregningen af den tilbagediskonterede nettopengestrøm anvendes diskonteringsfaktor, som afspejler den risikofrie rente med tillæg af de risici, der er forbundet med enheden.

De væsentligste faktorer og forudsætninger anvendt i nedskrivningstesten er som følger:

	2019	2018
Vækst i BSI (vejet gennemsnit)	1 %	1 %
Vækst i kapacitetsomkostninger (vejet gennemsnit)	1 %	-2 %
EBITDA-margin (vejet gennemsnit)	47 %	53 %
Vækst i terminalperioden	0 %	1,5 %
Diskonteringsrente før skat	8,4/9,0 %	10 %

Ledelsen har fastsat den forventede vækst i BSI og kapacitetsomkostninger samt den forventede EBITDA-margin ud fra historiske erfaringer under hensyntagen til de branchespecifikke forhold på markedet for spilleautomater. Den benyttede diskonteringsrente er før skat og reflekterer aktuelle specifikke risici i markedet. Den forventede vækst i terminalperioden vurderes ikke at overstige den langsigtede gennemsnitlige vækstrate. Udviklingen i de anførte vækstrater er fastlagte i den godkendte investeringsstrategi for selskabet. Elite Gaming opererer på et marked som er nedadgående. Selskabet investerer i nye serverbaserede automater og pr. 01. januar 2020 har selskabet fået tilladelse til at anvende de nye serverbaserede spilleautomater mere optimalt. Trods det nedadgående marked er det forventningen, at der selskabet vil få større markedsandele. Der forventes, at der fremadrettet vil være færre

aktører på det fysiske marked for spilleautomater som følge af den investeringstunge byrde i de serverbaserede spilleautomater. Selskabet forventer en ganske svag vækst i både BSI og kapacitetsomkostninger i den kommende periode. Som følge af usikkerhederne på markedet er væksten i terminalperioden sat til 0%. Investeringerne i den kommende periode vil være svagt faldende til ca. 10 mio. kr. årligt i terminalperioden. Der foreligger en vis usikkerhed på de indlagte skøn og forudsætninger både med hensyn til vækst, investeringsniveau og den indlagte diskonteringsssats. På basis af disse usikkerheder ligger der et nedskrivningsbehov i niveauet 120 – 150 mio. kr. og det er ledelsens vurdering, at en nedskrivning på 130 mio. kr. er tilstrækkelig til at dække de fremtidige usikkerheder omkring værdien af de indregnede værdier af Elite Gaming.

### Swush.com ApS

	2019	2018
Vækst i BSI (vejet gennemsnit)	11 %	17 %
Vækst i kapacitetsomkostninger (vejet gennemsnit)	26 %	20 %
EBITDA-margin (vejet gennemsnit)	18 %	24 %
Vækst i terminalperioden	1,5 %	1,5 %
Diskonteringsrente før skat	9 %	10 %

Ledelsen har fastsat den forventede vækst i BSI og kapacitetsomkostninger samt den forventede EBITDA-margin ud fra historiske erfaringer under hensyntagen til de branchespecifikke forhold på markedet for managerspil. Den benyttede diskonteringsrente er før skat og reflekterer aktuelle specifikke risici i markedet. Den forventede vækst i terminalperioden vurderes ikke at overstige den langsigtede gennemsnitlige vækstrate.

### Tivoli Casino (forretningsområde)

Selskabets ledelse har ikke vurderet det nødvendigt at udarbejde nedskrivningstest af goodwill på 129 mio. kr. fra købet af Tivoli Casino, da der ikke vurderes at være sket væsentlige ændringer i forretningsområdet Tivoli Casino, som kan påvirke værdien, siden overtagelsen pr. 1. september 2019.

### CEGO A/S

CEGO er frasolgt pr. 31. juli 2019, og goodwill på 368 mio. kr. er afhændet samme dato. Der henvises til note 27.

Danske Spil lotterier støtter gennem udlodningsmidlerne idræt-, fritids- og kulturtilbud. Der gives bl.a. økonomisk tilskud til frivilligt arbejde i idrætsorganisationer, friluftsliv i forbindelse med sundhedsindsatser og projekter, der øger befolkningens naturforståelse.

Fotograf: Adam Grønne





## Note 12: Immaterielle aktiver (fortsat)

2018

### Koncern

1.000 kr.	Total 2018	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede licenser	Igangværende udviklingsprojekter	Andre immaterielle aktiver	Forhandleraftaler	Total 2017
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>1.897.404</b>	<b>714.921</b>	<b>607.921</b>	<b>39.747</b>	<b>276.280</b>	<b>72.734</b>	<b>185.800</b>	<b>1.565.095</b>
Årets tilgang	342.077	0	316.180	106	25.792	0	0	334.372
Årets afgang	-59.564	0	-57.513	0	0	-2.050	0	-2.064
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>2.179.918</b>	<b>714.921</b>	<b>866.588</b>	<b>39.853</b>	<b>302.072</b>	<b>70.684</b>	<b>185.800</b>	<b>1.897.404</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>439.544</b>	<b>0</b>	<b>271.274</b>	<b>26.425</b>	<b>0</b>	<b>48.944</b>	<b>92.900</b>	<b>322.219</b>
Årets afskrivninger	151.506	0	122.747	768	0	9.411	18.580	117.746
Afskrivninger på årets afgang	-59.320	0	-57.513	1.523	0	-3.330	0	-421
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>531.730</b>	<b>0</b>	<b>336.508</b>	<b>28.716</b>	<b>0</b>	<b>55.025</b>	<b>111.480</b>	<b>439.544</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.648.188</b>	<b>714.921</b>	<b>530.080</b>	<b>11.136</b>	<b>302.072</b>	<b>15.659</b>	<b>74.320</b>	<b>1.457.860</b>

### Danske Spil A/S

<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>841.879</b>	<b>0</b>	<b>561.315</b>	<b>9.276</b>	<b>271.288</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>522.870</b>
Årets tilgang	53.177	0	3.987	0	49.191	0	0	319.009
Årets afgang	-689.026	0	-472.135	-2.112	-214.778	0	0	0
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>206.031</b>	<b>0</b>	<b>93.166</b>	<b>7.164</b>	<b>105.701</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>841.879</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>249.989</b>	<b>0</b>	<b>241.522</b>	<b>8.467</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>167.413</b>
Årets afskrivninger	22.752	0	22.752	0	0	0	0	82.576
Afskrivninger på årets afgang	-216.612	0	-215.309	-1.303	0	0	0	0
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>56.129</b>	<b>0</b>	<b>48.965</b>	<b>7.164</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>249.989</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>149.902</b>	<b>0</b>	<b>44.201</b>	<b>0</b>	<b>105.701</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>591.891</b>



## Note 13: Materielle aktiver

2019

Koncern	Total 2019	Grund og bygning	Drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	Finansielt leasede aktiver	Total 2018
<b>1.000 kr.</b>							
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>1.134.474</b>	<b>302.729</b>	<b>780.727</b>	<b>25.931</b>	<b>25.087</b>	<b>0</b>	<b>1.366.743</b>
Overførsler	0	12.563	20.915	0	-33.478	0	0
Tilgang ved virksomhedskøb	1.512	0	1.512	0	0	0	0
Årets tilgang	100.540	1.221	10.292	2.397	17.550	69.080	39.332
Afgang ved virksomhedssalg	-12.088	0	-10.328	-1.761	0	0	0
Årets afgang	-38.361	-2.799	-34.862	-700	0		-271.602
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>1.186.076</b>	<b>313.713</b>	<b>768.255</b>	<b>25.867</b>	<b>9.159</b>	<b>69.080</b>	<b>1.134.474</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>894.165</b>	<b>205.335</b>	<b>667.072</b>	<b>21.756</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.127.402</b>
Årets afskrivninger	49.442	8.665	30.389	1.424	0	8.963	37.254
Afgang ved virksomhedssalg	-9.062	0	-7.526	-1.536	0	0	0
Afskrivninger på årets afgang	-36.196	-1.491	-34.323	-382	0	0	-270.491
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>898.348</b>	<b>212.509</b>	<b>655.612</b>	<b>21.262</b>	<b>0</b>	<b>8.963</b>	<b>894.165</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>287.728</b>	<b>101.205</b>	<b>112.644</b>	<b>4.604</b>	<b>9.159</b>	<b>60.117</b>	<b>240.309</b>

Den bogførte værdi af de finansielle leasingkontrakter udgør 60 mio. kr., heraf 58 mio. kr. vedrørende huslejemål og 2 mio. kr. vedrørende leasede biler.

Danske Spil A/S	Total 2019	Grund og bygning	Drifts-materiel og inventar	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	Finansielt leasede aktiver	Total 2018
<b>1.000 kr.</b>						
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>407.897</b>	<b>285.437</b>	<b>111.720</b>	<b>10.740</b>	<b>0</b>	<b>690.248</b>
Overførsler	0	13.677	7.669	-21.346	0	0
Årets tilgang	15.591	0	0	15.591	0	9.704
Årets afgang	-129	0	-129	0	0	-292.055
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>423.359</b>	<b>299.114</b>	<b>119.260</b>	<b>4.985</b>	<b>0</b>	<b>407.897</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>311.107</b>	<b>203.291</b>	<b>107.816</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>592.892</b>
Årets afskrivninger	9.300	8.203	1.097	0	0	9.252
Afskrivninger på årets afgang	0	0	0	0	0	-291.037
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>320.407</b>	<b>211.494</b>	<b>108.913</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>311.107</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>102.952</b>	<b>87.619</b>	<b>10.347</b>	<b>4.985</b>	<b>0</b>	<b>96.790</b>

Den bogførte værdi af de finansielle leasingkontrakter udgør 0 mio. kr., heraf 0 mio. kr. vedrørende huslejemål og 0 mio. kr. vedrørende leasede biler.

Der er ikke afskrevet på grundværdien, der pr. 31. december 2019 udgør 18 mio. kr. (2018: 18,0 mio. kr.).



## Note 13: Materielle aktiver (fortsat)

2018

Koncern	Total 2018	Grund og bygning	Drifts-materiel og inventar	Indretning lejede lokaler	Forudbeta-ling for mate-rielle anlægs-aktiver	Total 2017
<b>1.000 kr.</b>						
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>1.366.743</b>	<b>306.313</b>	<b>1.006.423</b>	<b>23.394</b>	<b>30.613</b>	<b>1.293.071</b>
Overførsler	0	5.538	19.545	0	-25.083	-23.583
Årets tilgang	39.332	1.569	15.455	2.750	19.557	119.859
Årets afgang	-271.602	-10.691	-260.697	-213	0	-22.918
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>1.134.474</b>	<b>302.728</b>	<b>780.727</b>	<b>25.931</b>	<b>25.087</b>	<b>1.366.429</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>1.127.402</b>	<b>207.643</b>	<b>899.008</b>	<b>20.750</b>	<b>0</b>	<b>1.117.845</b>
Årets afskrivninger	37.254	7.904	28.207	1.142	0	31.689
Afskrivninger på årets afgang	-270.491	-10.213	-260.143	-136	0	-22.444
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>894.165</b>	<b>205.335</b>	<b>667.072</b>	<b>21.756</b>	<b>0</b>	<b>1.127.090</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>240.309</b>	<b>97.394</b>	<b>113.654</b>	<b>4.174</b>	<b>25.087</b>	<b>239.340</b>
<b>Danske Spil A/S</b>						
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>690.248</b>	<b>289.115</b>	<b>390.065</b>	<b>0</b>	<b>11.068</b>	<b>706.957</b>
Overførsler	0	5.538	0	0	-5.538	-23.269
Årets tilgang	9.704	1.475	3.020	0	5.210	6.973
Årets afgang	-292.055	-10.691	-281.364	0	0	-413
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>407.897</b>	<b>285.437</b>	<b>111.720</b>	<b>0</b>	<b>10.740</b>	<b>690.248</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>592.892</b>	<b>206.076</b>	<b>386.816</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>579.983</b>
Årets afskrivninger	9.252	7.904	1.348	0	0	13.068
Afskrivninger på årets afgang	-291.037	-10.689	-280.348	0	0	-159
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>311.107</b>	<b>203.291</b>	<b>107.816</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>592.892</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>96.790</b>	<b>82.145</b>	<b>3.904</b>	<b>0</b>	<b>10.740</b>	<b>97.355</b>

Der er ikke afskrevet på grundværdien, der pr. 31. december 2018 udgør 18 mio. kr. (2017: 18,0 mio. kr.).

## Note 14: Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskab)

	Selskabs-kapital i 1.000 kr.	Ejerandel i procent	Årets resultat i 1.000 kr.	Egenkapital ultimo i 1.000 kr.
<b>2019</b>				
Elite Gaming A/S, Tilst	4.409	100	9.351	206.451
Danske Lotteri Spil A/S, Brøndby	10.000	100	1.314.324	211.061
Danske Licens Spil A/S, Brøndby	10.000	100	272.920	822.635
Swush.com ApS, Frederiksberg	125	60	2.139	6.058
<b>2018</b>				
Elite Gaming A/S, Tilst	4.409	100	8.870	217.100
Danske Lotteri Spil A/S, Brøndby	10.000	100	1.361.629	186.262
Danske Licens Spil A/S, Brøndby	10.000	100	317.428	806.716
Swush.com ApS, Frederiksberg	125	60	6.377	9.019
CEGO A/S, Aalborg	500	60	-16.060	92.005
Spil.Nu A/S, Ålborg	1.000	100	77.353	95.895
Magnet Gaming A/S, Ålborg	350	100	-2.671	-6.173

Danske Spil A/S koncernen har aktiemajoriteten i Swush.com ApS og dermed den bestemmende indflydelse. Minoriteten i Swush.com ApS – Futurecowboys Holding ApS - ejer 40 %.

### Kostpris for dattervirksomheder

1.000 kr.	Danske Spil A/S	
	2019	2018
Kostpris primo	648.866	648.866
Tilgang, virksomheder	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>648.866</b>	<b>648.866</b>
Nedskrivninger primo	0	0
Afgang ved virksomhedssalg	240.617	0
Tilbageførsel af nedskrivninger	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>240.617</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>408.249</b>	<b>648.866</b>





## Note 15: Minoriteter

1.000 kr.	2019	2018
<b>Egenkapital</b>		
Immaterielle aktiver	18.187	402.232
Materielle aktiver	20	1.824
Kortfristede aktiver	8.505	82.921
Langfristede forpligtelser	-777	-13.943
Kortfristede forpligtelser	-2.467	-32.390
<b>Egenkapital</b>	<b>23.468</b>	<b>440.644</b>
Egenkapital tilhørende moderselskabet	14.081	264.386
Egenkapital tilhørende minoriteter	9.387	176.258
<b>Total</b>	<b>23.468</b>	<b>440.644</b>
<b>Resultatopgørelse</b>		
Omsætning	191.297	242.787
Omkostninger	120.889	169.855
<b>Årets resultat hos minoriteter</b>	<b>70.408</b>	<b>72.932</b>
Resultat tilhørende moderselskabet	42.245	43.759
Resultat tilhørende minoriteter	28.163	29.173
Årets resultat	70.408	72.932
Udbytte til minoriteter	28.848	18.760
<b>Pengestrømme</b>		
Pengestrømme fra driftsaktivitet	97.862	69.741
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-12.868	-18.263
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-72.121	-44.348
Årets pengestrømme	12.873	7.130
<b>Egenkapital tilhørende minoriteter</b>		
Egenkapital pr. 01.01.	186.945	173.183
Salg af virksomhed	-176.877	0
Årets resultat	28.163	31.502
Betalt udbytte	-28.848	-17.740
<b>Egenkapital pr. 31.12.</b>	<b>9.383</b>	<b>186.945</b>

## Note 16: Udskudte skatteforpligtelser/ skatteaktiver

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
Udskudt skat pr. 1/1	128.210	90.456	-5.710	47.093
Tilgang ved virksomhedsoptag	10.202	0	0	0
Afgang ved virksomhedssalg	-13.942	0	0	0
Ændringer i årets udskudt skat	-1.126	37.754	11.197	-52.803
<b>Udskudt skat pr. 31/12</b>	<b>123.344</b>	<b>128.210</b>	<b>5.487</b>	<b>-5.710</b>
Materielle anlægsaktiver	-18.725	-12.783	-14.489	-13.772
Immaterielle anlægsaktiver	144.855	145.023	20.990	9.724
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-870	-2.395	0	0
Periodeafgrænsningsposter	5.383	3.803	2.708	1.710
Andre forpligtelser	-7.299	-5.438	-3.722	-3.372
<b>Udskudt skat pr. 31/12</b>	<b>123.344</b>	<b>128.210</b>	<b>5.487</b>	<b>-5.710</b>

Ved opgørelsen af udskudt skat er der i år anvendt en skatteprocent på 22,0 % (2018: 22,0 %).

## Note 17: Finansielle udlån

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
Finansielle udlån	395.711	0	395.711	0
<b>Finansielle udlån</b>	<b>395.711</b>	<b>0</b>	<b>395.711</b>	<b>0</b>

Det finansielle udlån forfalder til betaling senest den 30. juni 2023. Udlånet er afdragsfrit frem til 31. december 2020. Udlånet forrentes med 1,0% p.a. frem til 31. december 2020, hvorefter udlånet forrentes med 7,4 %. Renterne tilskrives årligt og første gang 31. december 2019. Der vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko tilknyttet det finansielle udlån som følge af den korte løbetid.

## Note 18: Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (brutto)	180.395	205.953	0	0
<b>Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>	<b>180.395</b>	<b>205.953</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser:				
Nedskrivning primo	21.825	19.388	0	0
Ændring af nedskrivning i året	-4.743	7.922	0	0
Realiseret tab i året	-2.164	-5.485	0	0
<b>Nedskrivning ultimo</b>	<b>14.918</b>	<b>21.825</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (netto)</b>	<b>165.477</b>	<b>184.128</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Der er ingen overforfaldne tilgodehavender pr. 31.12.2019. Overforfaldne tilgodehavender og ikke nedskrevne, som forfalder efter 30 dage, udgør i 2018: 0,0 mio. kr.

Øvrige tilgodehavender, der ikke er overforfaldne eller nedskrevne, forfalder inden 30 dage. Kreditkvaliteten er god som følge af selskabets styring af kreditrisikoen. Der henvises til note 30, "Finansielle risici".

Der er ingen tab på øvrige kontrakter, herunder kommissionsspil.

## Note 19: Andre tilgodehavender

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
Renter	1.789	947	597	0
Andre tilgodehavender	4.062	5.515	554	407
<b>Andre tilgodehavender</b>	<b>5.851</b>	<b>6.462</b>	<b>1.151</b>	<b>407</b>

Der er ingen overforfaldne andre tilgodehavender. Andre tilgodehavender forfalder inden for 30 dage efter regnskabsårets udløb, hvorfor kreditrisikoen er lav.





## Note 20: Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen

<b>Koncern 2019</b>				
1.000 kr.	Markedsværdi Primo 2019	Nominal	Anskaffelses- værdi	Markedsværdi Ultimo 2019
<b>Typer af obligationer</b>				
Realkreditobligationer	291.838	166.487	168.241	172.080
Virksomhedsobligationer	0	130.211	136.203	135.954
<b>Obligationsbeholdning</b>	<b>291.838</b>	<b>296.698</b>	<b>304.444</b>	<b>308.034</b>
Investeringsforeninger	86.624	0	0	0
Aktier	0	0	80.296	86.879
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen</b>	<b>378.462</b>	<b>296.698</b>	<b>384.740</b>	<b>394.913</b>
<b>Løbetid på obligationer</b>				
Under 1 år	5.513	0	0	0
Mellem 1 og 2 år	0	762	778	774
Mellem 2 og 3 år	36.972	10.241	10.546	10.507
Mellem 3 og 4 år	70.913	59.095	59.733	59.757
Mellem 4 og 5 år	9.342	20.908	21.701	21.627
I alt under 5 år	122.740	91.006	92.758	92.665
Mellem 5 og 10 år	63.929	108.612	111.846	113.410
Over 10 år	105.169	97.080	99.840	101.959
<b>Obligationsbeholdning</b>	<b>291.838</b>	<b>296.698</b>	<b>304.444</b>	<b>308.034</b>
Investeringsforeninger	86.624	0	0	0
Aktier	0	0	80.296	86.879
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen</b>	<b>378.462</b>	<b>296.698</b>	<b>384.740</b>	<b>394.913</b>

Den korrigerede varighed på beholdningen var ultimo 2019 på 1,9 år (2018: 1,3 år).

Investeringer i aktier kan maksimalt udgøre op til 30 % af den samlede investeringsportefølje. Pr. 31.12.2019 udgør denne andel 22%. Investeringer i de mere risikobetonede investeringer og investeringer i virksomhedsobligationer spredes imellem differentierede værdipapirer med en forholdsvis lav risikoprofil.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, er opgjort til officielle børskurser svarende til niveau 1 i dagsværdihierarkiet, jf. note 29.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, er opgjort til officielle børskurser.

Danske Spil A/S har ingen beholdning af obligationer - finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatopgørelsen - pr. 31.12.2019.

## Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen (fortsat)

<b>Koncern 2018</b>				
1.000 kr.	Markedsværdi Primo 2018	Nominal	Anskaffelses- værdi	Markedsværdi Ultimo 2018
<b>Typer af obligationer</b>				
Realkreditobligationer	307.972	281.247	289.187	291.838
Investeringsforeninger/aktier	78.531	63.670	97.748	86.624
<b>Obligationsbeholdning</b>	<b>386.503</b>	<b>344.917</b>	<b>386.935</b>	<b>378.462</b>
Øvrige værdipapirer	0	0	0	0
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen</b>	<b>386.503</b>	<b>344.917</b>	<b>386.935</b>	<b>378.462</b>
<b>Løbetid på obligationer</b>				
Under 1 år	0	5.409	5.549	5.513
Mellem 1 og 2 år	0	0	0	0
Mellem 2 og 3 år	3.173	35.500	38.269	36.972
Mellem 3 og 4 år	37.660	69.149	71.359	70.913
Mellem 4 og 5 år	74.862	9.016	9.152	9.341
I alt under 5 år	115.695	119.075	124.329	122.740
Mellem 5 og 10 år	71.228	61.602	62.024	63.929
Over 10 år	121.049	100.570	102.834	105.169
<b>Obligationsbeholdning</b>	<b>307.972</b>	<b>281.247</b>	<b>289.187</b>	<b>291.838</b>
Investeringsforeninger/aktier	78.531	63.671	97.748	86.624
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen</b>	<b>386.503</b>	<b>344.917</b>	<b>386.935</b>	<b>378.462</b>

Den korrigerede varighed på obligationsbeholdningen var ultimo 2018 på 1,3 år (2017: 1,6 år).

Investeringer i investeringsbeviser/aktier kan maksimalt udgøre op til 30% af den samlede investeringsportefølje.

Investeringer i de mere risikobetonede investeringer spredes imellem differentierede værdipapirer.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, er opgjort til officielle børskurser.

Danske Spil A/S har ingen beholdning af obligationer pr. 31/12 2018.



## Note 21: Likvide beholdninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
Pengeinstitutindestående og andre likvide beholdninger	574.209	686.539	27.748	990

Af den likvide beholdning vedrører 101 mio. kr., som indestår på bankkonti vedrørende spillernes internetkonti (wallet), hvorpå der ikke kan disponeres i henhold til spillelovgivningen (2018: 88,7 mio. kr.)

## Note 22: Aktiekapital

1.000 kr.	Danske Spil A/S	
	2019	2018
Aktiekapital primo	500	500
Aktiekapital ultimo	500	500

Aktiekapitalen består af én aktie á 400 t.kr. og to aktier á 50 t.kr. Aktiekapitalen på 500 t.kr. har ikke været ændret i de sidste 5 regnskabsår.

## Note 23: Reservefond

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
Reservefond primo	196.100	196.100	196.100	196.100
Reservefond ultimo	196.100	196.100	196.100	196.100

I tilfælde af selskabets opløsning har aktionærerne højst krav på indløsning af deres aktier til pari kurs samt til eventuelt at få udbetalt dividende for det løbende regnskabsår. Om anvendelsen af den herefter tilbageværende selskabsformue tages bestemmelse på finansloven.

## Note 24: Skyldige præmier

Regnskabsmæssige værdi 1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
Gældsforpligtelse 0 - 1 år	293.705	474.236	0	0
Gældsforpligtelse 1 - 2 år	7.775	7.377	0	0
Gældsforpligtelse 2 - 3 år	5.350	5.307	0	0
Gældsforpligtelse 3 - 4 år	4.068	3.762	0	0
Gældsforpligtelse 4 - 5 år	3.501	2.880	0	0
Gældsforpligtelser over 5 år	7.970	8.510	0	0
<b>Skyldige præmier</b>	<b>322.369</b>	<b>502.072</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skyldige præmier måles til amortiseret kostpris baseret på nutidsværdien af præmieudbetalingerne opgjort på tidspunktet for første indregning. Diskonteringsfaktoren er fastlagt for hele løbetiden med udgangspunkt i renteniveauet på tidspunktet for første indregning.

Den regnskabsmæssige værdi vurderes at svare til dagsværdien.

Nominel værdi 1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
Gældsforpligtelse 0 - 1 år	293.705	474.236	0	0
Gældsforpligtelse 1 - 2 år	7.872	7.519	0	0
Gældsforpligtelse 2 - 3 år	5.400	5.394	0	0
Gældsforpligtelse 3 - 4 år	4.098	3.812	0	0
Gældsforpligtelse 4 - 5 år	3.520	2.910	0	0
Gældsforpligtelser over 5 år	7.982	8.541	0	0
<b>Skyldige præmier</b>	<b>322.577</b>	<b>502.412</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Note 25: Forudbetalinger fra kommissionsspil

1.000 kr.	Koncern Kommissionsspil		Danske Spil A/S Kommissionsspil	
	2019	2018	2019	2018
Forudbetalinger primo	74.032	71.984	0	0
Modtagende betalinger i perioden	89.410	74.032	0	0
Indtægtsførte betalinger i perioden	-74.032	-71.984	0	0
<b>Forudbetalinger ultimo</b>	<b>89.410</b>	<b>74.032</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dagsværdiregulering primo	-39.435	-37.640	0	0
Dagsværdiregulering i perioden	-47.562	-39.435	0	0
Tilbageført dagsværdiregulering	39.435	37.640	0	0
<b>Dagsværdiregulering ultimo</b>	<b>-47.562</b>	<b>-39.435</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Forudbetalinger i alt</b>	<b>41.848</b>	<b>34.597</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 26: Leasing

1.000 kr.	2019	2018
<b>Forfald af leasingforpligtelser</b>		
Under 1 år	7.498	0
Mellem 1 til 5 år	30.662	0
Over 5 år	23.206	0
Total ikke diskonteret leasingforpligtelse 31. december	61.366	0
<b>Leasingforpligtelse indregnet i balancen</b>		
Kortfristet	7.498	0
Langfristet	53.868	0

1.000 kr.	2019	2018
<b>Beløb indregnet i resultatopgørelsen</b>		
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	1.218	0
Variable leasingbetalinger ikke indregnet som en del af leasingforpligtelsen	0	0
Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	0	0
Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi	0	0

For 2019 har koncernen betalt 9.122 t.kr. vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser 1.218 t.kr., og afdrag på indregnet leasinggæld 8.963 t.kr.

Forpligtelser vedrørende kortfristede leasing aftaler (under 12 måneder) udgør 0 t.kr.

### Fastlæggelse af leasingperioden i leasingkontrakter:

Leasingperioden indeholder leasingaftalens uopsigelige periode, perioder omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte og perioder omfattet af en opsigelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte. Der henvises til note 2 vedrørende vurdering er de indlagte forudsætning omkring leje- og leasingaftalers løbetid.

### Fastlæggelse af diskonteringsfaktor i leasingkontrakter:

Koncernen anvender sin alternative lånerente ved måling af de fremtidige leasingbetalinger til nutidsværdien. Ved vurdering af den alternative lånerente har koncernen grupperet sin portefølje af leasingaktiver i to kategorier, hvor koncernen vurderer, at leasingaftalerne og de underliggende aktiver i hver kategori har samme karakteristika og risikoprofil. Leasingaftalerne er opdelt i administrationsejendomme og driftsmateriel.

Koncernen fastsætter den alternative lånerente for ovenstående kategorier af leasingaftaler i forbindelse med første indregning af en leasingaftale. Derudover fastsættes den i forbindelse med efterfølgende ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme, hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet eller i tilfælde af, at aftalen modificeres.

I vurderingen af koncernens alternative lånerente har koncernen for sine leasingaftaler af ejendomme opgjort sin alternative lånerente med udgangspunkt i en rente fra en realkreditobligation med en løbetid, som svarer til løbetiden af leasingaftalen og i samme valuta, som leasingbetalingerne afregnes i.

Koncernen har opgjort sin alternative lånerente for leasingaftaler af driftsmateriel med udgangspunkt i en referencerente med tillæg af en kreditmargin udledt fra koncernens eksisterende kreditfaciliteter.

Koncernen har korrigeret kreditmarginen for leasinggivers ret til at tage aktivet retur i tilfælde af misligholdelse af leasingbetalinger (sikret gæld).



## Note 27: Ophørte aktiviteter

Ultimo andet kvartal 2019 blev der indgået aftale om salg af Danske Spils ejerandel i CEGO koncernen bestående af CEGO A/S, Spilnu.dk A/S og Magnet Gaming ApS. Salget blev gennemført med virkning pr. 31. juli 2019.

Salgsprisen udgør 643 mio. kr. hvoraf 245 mio. kr. er modtaget kontant og de 398 mio. kr. er udstedt som et lån. Udlånet forfalder til betaling senest den 30. juni 2023. Udlånet er afdragsfrit frem til 31. december 2020. Udlånet forrentes med 1,0% p.a. frem til 31. december 2020, hvorefter udlånet forrentes med 7,4%. Renterne tilskrives årligt og første gang 31. december 2019.

Den ophørte aktivitet påvirker resultatopgørelsen således:

	Koncern
1.000 kr.	2019
Driftsresultat for perioden frem til overdragelse af kontrol	86.526
Skat af periodens resultat	-17.707
Nedskrivning af langfristede aktiver til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger	0
Gevinst ved salg af langfristede aktiver bestemt for salg	375.508
Skat af gevinst ved salg	0
<b>Påvirkning af årets resultat, netto</b>	<b>444.327</b>

Driftsresultat for perioden frem til overdragelsen af kontrol kan specificeres således:

	CEGO	
1.000 kr.	2019	2018
BSI	182.531	242.787
Omkostninger	-96.005	-161.506
Årets resultat før skat	86.526	81.279
Skat af årets resultat	-17.707	-19.899
<b>Årets resultat</b>	<b>68.819</b>	<b>61.380</b>

Den ophørte aktivitet har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:

	CEGO
1.000 kr.	2019
Årets resultat	68.819
Reguleringer:	
Finansielle indtægter	0
Finansielle omkostninger	2.790
Afskrivninger	7.316
Skat af årets resultat	17.707
Ændringer i varebeholdninger	0
Ændring i tilgodehavender	15.596
Ændringer i leverandørgæld	-7.193
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>105.035</b>
Renteindbetalinger	0
Renteudbetalinger og gebyrer	-2.790
Betalt selskabsskat	-7.710
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>94.535</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-11.519
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.388
Salg af materielle anlægsaktiver	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-12.907</b>
Betalt udbytte Cego (fra ophørende aktivitet)	-67.021
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-67.021</b>
<b>Årets pengestrømme fra ophørte aktiviteter</b>	<b>14.607</b>
Likvider primo	56.347
<b>Likvider ved virksomhedsoverdragelsen</b>	<b>70.954</b>



## Note 27: Ophørte aktiviteter (fortsat)

Salget af den ophørte aktivitet kan specificeres således:

1.000 kr.	Koncernen 2019
<b>Langfristede aktiver</b>	
Udviklingsprojekter	27.637
Goodwill	368.810
Øvrige immaterielle	9.359
Driftsmateriel og inventar	2.532
<b>Kortfristede aktiver</b>	
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	8.951
Andre tilgodehavender	5.068
Likvide beholdninger	70.954
<b>Langfristede forpligtelser</b>	
Udskudte skatteforpligtelser	-13.940
<b>Kortfristede forpligtelser</b>	
Leverandørgæld	-1.302
Skyldig skat	-11.996
Anden gæld	-23.033
<b>Regnskabsmæssig værdi af afhændede nettoaktiver</b>	
Gevinst ved salg	631.960
<b>Salgspris</b>	
Danske Spil andel heraf	643.092
Tilgodehavende salgsvederlag	-398.000
Afhændede likvide beholdninger, jf. ovenfor	-70.954
<b>Lividitetseffekt</b>	
	<b>174.138</b>

## Note 28: Virksomhedsovertagelser

### Virksomhedsovertagelse i 2019

Danske Licens Spil A/S har den 1. september 2019 købt aktiviteten TivoliCasino fra Tivoli A/S. TivoliCasino udbyder spil på platformen TivoliCasino.dk.

1.000 kr.	2019
Immaterielle aktiver	46.373
Materielle aktiver	1.512
Tilgodehavender	0
Likvide beholdninger	0
Udskudt skat	-10.202
Gældsforpligtelser	-31.240
<b>Værdi af indregnede nettoaktiver</b>	
Goodwill	129.253
Heraf overtagne likvider	0
<b>Købsvederlag</b>	
	<b>135.696</b>

Købesummen er fordelt på kunde- og varemærker baseret på hhv. 5 og 10 års budgetter på den fremtidige indtjening. Den resterende del henføres til goodwill, hvormed købesummen for virksomhedsovertagelsen overstiger den overtagne andel af de indregnede værdier af de identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Goodwill er med udgangspunkt i de fastlagte regnskabsmæssige skøn og forudsætninger om, at den fremtidige indtjening kan opretholde den indregnede værdi baseret på fremtidig vækst og synergier. Den indregnede goodwill er skattemæssigt fradragsberettiget.

Købsvederlaget udgjorde 135.696 t. kr., som er betalt kontant. Afholdte transaktionsomkostninger udgør 4.303 t. kr.

I koncernregnskabet for 2019 bidrog overtagelse af TivoliCasino med et BSI på 27 mio. kr. fra overtagelsesdagen til d. 31. december 2019. TivoliCasino indgår som afdeling, hvorfor der rapporteringsmæssig alene sker rapportering på BSI-niveau.

Koncernen har forpligtet sig til at betale et yderligere købsvederlag på mellem 5 og 7 % af BSI fra TivoliCasino frem til den 31. august 2024. Det yderligere købsvederlag afregnes løbende hver måned. Koncernen har indregnet 20.013 t. kr. som en finansiel forpligtelse vedrørende det betingede købsvederlag.

### Virksomhedsovertagelse i 2018

Danske Spil A/S og øvrige dattervirksomheder har ikke overtaget virksomheder i 2018.



## Note 29: Finansielle aktiver og forpligtelser

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
Dagsværdiregulering af kommissionsspil gennem resultatopgørelsen (Niveau 3)	0	0	0	0
Dagsværdiregulering af finansielle kontrakter gennem resultatopgørelsen (Niveau 3)	0	0	0	0
Andre finansielle aktiver (Niveau 1)	395.711	0	395.711	0
Værdipapirer (Niveau 1)	394.913	378.462	0	0
<b>Finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>790.624</b>	<b>378.462</b>	<b>395.711</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (Niveau 3)	165.477	184.128	0	0
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder (Niveau 3)	0	0	198.421	42.016
Andre tilgodehavender (Niveau 3)	5.851	6.462	1.151	407
Likvide beholdninger (Niveau 1)	574.209	686.539	27.748	990
Resultatudlodning, tilgodehavende (Niveau 3)	0	0	0	7.329
<b>Udlån og tilgodehavender målt til amortiseret kostpris i alt</b>	<b>745.537</b>	<b>877.129</b>	<b>227.320</b>	<b>50.743</b>
Andre finansielle aktiver (Niveau 3)	19.219	22.951	395.711	0
<b>Finansielle aktiver disponible for salg</b>	<b>19.219</b>	<b>22.951</b>	<b>395.711</b>	<b>0</b>
Dagsværdiregulering af kommissionsspil gennem resultatopgørelsen (Niveau 3)	41.848	34.597	0	0
Dagsværdiregulering af finansielle kontrakter gennem resultatopgørelsen (Niveau 3)	9.125	8.599	0	0
<b>Finansielle forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>50.973</b>	<b>43.196</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finansielle leasingforpligtelser (Niveau 3)	61.366	0	0	0
Øvrige finansielle forpligtelser (Niveau 3)	13.883	0	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder (Niveau 3)	0	0	69.381	121.339
Skyldige præmier (Niveau 3)	322.369	502.072	0	0
Leverandørgæld (Niveau 3)	107.556	84.839	31.563	42.469
Anden gæld (Niveau 3)	347.670	432.315	98.614	126.114
Resultatudlodning, skyldig (Niveau 3)	27.108	15.571	4.297	0
<b>Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris i alt</b>	<b>879.952</b>	<b>1.034.797</b>	<b>203.855</b>	<b>289.922</b>

### Dagsværdimåling

Koncernen anvender dagsværdibegrebet ved visse oplysningskrav og til indregning af finansielle instrumenter. Dagsværdien er den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv eller betale for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion mellem markedsdeltagere.

Dagsværdien er en markedsbaseret og ikke en virksomhedsspecifik værdiansættelse. Der anvendes forudsætninger, som markedsdeltagerne vil bruge ved prisfastsættelse af aktivet eller forpligtelsen ud fra eksisterende markedsforhold, herunder sædvanlige risici. Der tages ikke hensyn til virksomhedens hensigt med at eje aktivet eller afvikle forpligtelsen, når dagsværdien skal opgøres.

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked, hvis der eksisterer et primært marked, ellers tages der udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som vil maksimere prisen for aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktionsomkostninger.

Følgende dagsværdikategorier anvendes, når aktiver eller forpligtelser måles til dagsværdi:

- Niveau 1: Noterede priser i et aktivt marked for samme type instrument.
- Niveau 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.
- Niveau 3: Værdiansættelsesmetoder, hvor eventuelle væsentlige input ikke er baseret på observerbare markedsdata.

Der er ingen væsentlige forskelle mellem de regnskabsmæssige værdier og dagsværdierne på aktiverne og forpligtelserne som følge af kort løbetid. Der henvises til fordeling af skyldige præmier i note 24 og fordeling af værdipapirer i note 20. Øvrige aktiver og forpligtelser forfalder inden for et år.

For værdipapirer, som alle er børsnoterede og likvide gælder, at der udelukkende er tale om aktiver i dagsværdi kategori niveau 1. Der er ingen værdipapirer og likvide i niveau 2 og 3. De øvrige regnskabsposter i noten er udelukkende poster i niveau 3.





## Note 30: Finansielle risici

Koncernens finansielle risici styres centralt i henhold til den af bestyrelsen godkendte politik, der blandt andet indeholder retningslinjer for håndtering af valuta-, rente- og kreditrisici. Der har ikke været ændringer i koncernens risikoeksponering og -styring i forhold til sidste år.

### Rente- og kursrisiko

Koncernen foretager ikke aktiv spekulation i finansielle risici, dog kan koncernen investere i op til 30 % af porteføljen i aktier. Koncernens strategi retter sig alene mod styring og reduktion af finansielle risici, som relaterer sig til koncernens drift, investeringer og finansiering.

Koncernens renterisiko relaterer sig hovedsageligt til selskabets investeringer i virksomhedsobligationer, realkreditobligationer og statsobligationer i forbindelse med placering af overskudslikviditet. Endvidere kan koncernen investere maksimalt 30 % i danske og udenlandske aktier. Det er koncernens politik, at investeringernes vægtede varighed højst må udgøre 3% af standardafvigelse på porteføljen inden for de seneste 90 dage. Investeringer i de mere risikobetonede investeringer spredes imellem differentierede værdipapirer.

Et fald/en stigning i renten på koncernens investeringer i virksomhedsobligationer, realkreditobligationer og statsobligationer på 1 % vil på årsbasis øge/reducere værdien af koncernens beholdning af obligationer med ca. 3,1 mio. kr. (2018: 2,9 mio. kr.). Rentefølsomheden er beregnet som beholdningens korrigeret varighed (gennemsnitlige restløbetid) gange ultimo beholdningen.

Et fald/stigning i kursudviklingen med 1 %-point på danske og udenlandske aktier vil på årsbasis øge/reducere værdien af denne beholdning med 0,9 mio. kr.

### Valutarisiko

Koncernens valutarisiko er begrænset, idet koncernen kun har begrænsede indkøb i udenlandsk valuta, hvor kurserne er volatile. Når koncernen finder det formålstjenligt, kan der foretages afdækning ved brug af valutaterminsforretninger.

Koncernens følsomhed overfor valutaudsving er på balancedagen uvæsentlig.

### Kreditrisiko

Koncernens kreditrisiko hidrører væsentligst fra kundetilgodehavende samt modpartsrisici.

Risici vedrørende kreditgivning til forhandlere anses for begrænset, idet forhandlerkontrakterne giver koncernen

udvidede rettigheder, hvis der ikke er modtaget rettidig betaling, samt delvis afdækning via bankgarantier.

Det vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko tilknyttet likviderne, da disse er placeret i kreditinstitutter med høj rating.

Modpartsrisici reduceres ved udelukkende at placere indskud hos banker med en vurderet, tilfredsstillende kreditvurdering (rating) samt at investere i stats- og realkreditobligationer, virksomhedsobligationer samt danske og udenlandske aktier med lav risiko. Det er vurderingen, at der ikke er nogen særlig kreditrisiko tilknyttet disse poster.

Der er ingen væsentlig kreditrisiko på andre tilgodehavende, da disse forfalder til betaling inden for et år.

### Likviditetsrisiko

Selskabet opgør løbende likviditetsbehovet, hovedsageligt med henblik på placering af overskudslikviditet. Likviditeten budgetteres løbende, og der styres frem mod halvårlige udlodninger til den danske stat og det løbende behov for investeringer i koncernen.

Selskabets likviditetsrisiko vurderes at være begrænset. Der henvises i øvrigt til forfaldsanalyse (skyldige præmier note 24) over finansielle forpligtelser.

### Andre risici

Danske Spil A/S er som udbyder af spil omfattet af den danske lovgivning på spilleområdet. En ændring af denne lovgivning kan få konsekvenser for selskabets indtjening.

### Kapitalforhold

Danske Spil A/S er lovmæssigt forpligtet til at udlodde Danske Lotteri Spil A/S' overskud fratrukket den lovpligtige reserve for udviklingsprojekter til Danske Spils overskudsmodtagere via Kulturministeriet, og det begrænser styringsmulighederne. Fremtidige investeringer finansieres gennem overskydende likviditet eller fremmed kapital.

### Dagsværdi af finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter, der indregnes til dagsværdi, omfatter virksomhedsobligationsbeholdning, obligationsbeholdningen og aktiebeholdning, hvor målingen sker til niveau 1 i dagsværdihierarkiet, jf. beskrivelsen i note 29. Dagsværdien forefindes på balancedagen i form af børskursen på de enkelte værdipapirer. Finansielle kontrakter (væddemål) indregnes til dagsværdi, hvor målingen sker til niveau 3 i dagsværdihierarkiet, jf. beskrivelse i note 29.

## Note 31: Eventualforpligtelser

Danske Spil A/S er som administrationsselskab sam-beskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter i sambeskatningskredsen.

### Koncernen

Øvrige kontraktlige forpligtelser for koncernen udgør 329 mio. kr., heraf 169 mio. kr. vedrørende 2020 og heraf 160 mio. kr. vedrørende årene 2021-2024 (2018: 381,0 mio. kr., heraf 205,9 mio. kr. vedrørende 2019 og 175,1 mio. kr. for årene 2020-2023).

Koncernen har over for Eurojackpotsamarbejdet stillet bankgaranti på 8,9 mio. EUR – ca. 66,7mio. DKK (2018: 8,9 mio. EUR – ca. 66,7 mio. DKK). Koncernens øvrige bankgarantier stillet over selskabets pengeinstitut udgør 0,6 mio. kr. (2018: 0,8 mio. kr.).

### Moderselskabet

Øvrige kontraktlige forpligtelser for Danske Spil A/S udgør 178 mio. kr., heraf 54 mio. kr. vedrørende 2020 og heraf 124 mio. kr. for årene 2021-2024 (2018: 228,8 mio. kr., heraf 73,3 mio. kr. vedrørende 2019 og heraf 155,4 mio. kr. for årene 2020-2023).



## Note 32: Nærtstående parter (moderselskabet)

Staten har med en ejerandel på 80 % af Danske Spil A/S' aktiekapital en bestemmende indflydelse. DGI og DIF ejer hver 10 % af aktiekapitalen i Danske Spil A/S og er repræsenteret i Danske Spil A/S' bestyrelse og er som følge heraf nærtstående parter.

Udover udbytte- og overskudsudlodning på 1.607 mio. kr. (2018: 1.496 mio. kr.) har der ikke været transaktioner med ovenstående nærtstående parter.

Der har ikke været andre transaktioner med andre statslige virksomheder udover betaling af afgifter på spil på 590 mio. kr. (2018: 586 mio. kr.). Udover statsafgifter afregnes der også gevinstafgifter, moms og selskabsskat til staten.

Danske Spil A/S' nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter bestyrelsen, direktion og ledende medarbejdere i Danske Spil A/S og disses nære familie-medlemmer. Nærtstående parter er ligeledes virksomheder, hvor nævnte personkreds har væsentlige interesser.

Vederlag til bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere henvises til note 7.

Der har i regnskabsåret været følgende transaktioner mellem Danske Spil A/S og dens dattervirksomheder:

### 2019

1.000 kr.	Husleje-indtægter	Salg af aktiver	Salg af tjenesteydelser	Netto rente-udgifter	Tilgodehavender	Gæld
Elite Gaming A/S	0	0	27	0	5.691	0
Danske Licens Spil A/S	0	0	186.136	0	0	69.381
Danske Lotteri Spil A/S	0	0	163.485	0	191.946	0
Swush.com ApS	0	0	3	0	784	0
<b>2018</b>						
Elite Gaming A/S	0	0	41	0	921	0
Danske Licens Spil A/S	0	286.131	181.743	0	0	121.339
Danske Lotteri Spil A/S	0	186.279	158.181	0	41.029	0
CEGO A/S	0	0	0	0	0	0
Swush.com ApS	0	0	67	0	67	0

## Note 33: Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

I posten "andre eksterne omkostninger" indgår honorar til selskabets revisorer med følgende beløb:

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2019	2018	2019	2018
Lovpligtig revision	900	1.464	275	381
Andre erklæringer med sikkerhed	379	341	0	0
Skatterådgivning	314	675	176	675
Andre ydelser	6.455	17.763	5.382	17.723
<b>I alt</b>	<b>8.048</b>	<b>20.243</b>	<b>5.833</b>	<b>18.779</b>
<b>Andre ydelser indregnet som udviklingsprojekter</b>	<b>18.237</b>	<b>26.301</b>	<b>17.020</b>	<b>14.922</b>

Andre ydelser omfatter rådgivning/assistance inden for regnskabsmæssige og informationssikkerhed rådgivning.

## Note 34: Ledelsesoplysninger

### Bestyrelsessammensætningen i Danske Spil A/S



#### Peter Gæmelke

Født i 1955  
Anciennitet: December 2010

Udpeget som formand af finansministeren

#### Profil

- Landbrugets Drifts- lederuddannelse, 1977
- Merkonom, regnskab, 1991
- INSEAD bestyrelsesuddannelse, 2011

#### Kompetencer

- Ledelse
- Forandringsledelse
- Strategi
- Kommunikation og PR
- Pressehåndtering
- Administration
- Politik og regulering
- Forretningsudvikling
- Organisationsudvikling
- Køb og salg af virksomheder

#### Ledelsehverv

##### Bestyrelsesformand

- Løvenholm Fonden
- Nature Energy Biogas A/S
- Velliv Foreningen
- Det Grønne Museum

##### Bestyrelsesmedlem

- Kirkbi A/S
- Velliv, Pension & Livsforsikring A/S
- Gl. Estrup Herregårdsmuseum
- Askov Højskole



#### Niels Nygaard

Født i 1953  
Anciennitet: 2007

Udpeget som næstformand af finansministeren. Indstillet af DIF

#### Profil

- Skive Gymnasium 1972

#### Kompetencer

- Ledelse
- Forandringsledelse
- Strategi
- Foreninger
- Corporate kommunikation
- PR og pressehåndtering
- Administration
- Politik og regulering
- Sport og sportsmarketing
- Planlægning og styring af arrangementer

#### Ledelsehverv

##### Bestyrelsesformand

- Danmarks Idrætsforbund/  
Danmarks Olympiske Komite

##### Bestyrelsesmedlem

- A/S af 3. juni 1986 (Club La Santa)
- Vækstfonden
- Brøndbyhallen
- Krogagerfonden



#### Stig Andesen

Født i 1960  
Anciennitet: December 1994

Valgt af medarbejderne i Danske Spil A/S

#### Profil

- Revisionsuddannelse, 1981
- Handelseksamen, regnskabslinjen, 1978

#### Kompetencer

- Økonomi
- Regnskab
- Projektstyring
- Spilviden

- Ansat i Danske Spil siden 1992

#### Nuværende stilling

Senior Controller



#### Karen-Sofie Hansen-Hoeck

Født i 1965  
Anciennitet: December 2011

Generalforsamlingsvalgt

#### Profil

- CBS – Executive Board Leadership Masterclass Education, 2014
- HD – uafsluttet, 1990
- Intern detailhandelslederaspirant-uddannelse, Dansk Supermarked, 1989
- Højere Handelseksamen, Niels Brock, 1986
- Eksamener i fransk, tysk og engelsk, Bruxelles, Göttingen og Cambridge, 1985

#### Kompetencer

- Detailhandel
- Forretningsudvikling
- Salg og markedsføring
- Afsætning – online og offline
- Strategi
- Ledelse
- PR og kommunikation
- Indkøb, nationalt og internationalt

#### Ledelsehverv

##### Formandskab

- Madkulturen – institution under Miljø- og Fødevarerministeriet

##### Bestyrelsesmedlem

- Alm. Brand A/S
- Softline Furniture A/S
- Fair Trade Mærket Danmark



#### Ronnie Job

Født i 1968  
Anciennitet: December 2011

Generalforsamlingsvalgt

#### Profil

- Kandidat, Computer Science and Business Administration, CBS, 1994

#### Kompetencer

- It
- Digital strategi
- Digital markedsføring
- Reklamer
- Marketing
- Strategi
- International erfaring

#### Ledelsehverv

CEO  
Job Holding ApS



#### Malene Dorph Leopold Hyldig

Født i 1972  
Anciennitet: Marts 2014

Valgt af medarbejderne i Danske Spil A/S

#### Profil

- Cand.merc., Økonomisk markedsføring, Handelshøjskolen i København, 1998
- HA-almen, Handelshøjskolen i København, 1995

#### Kompetencer

- Strategi
- Innovation
- Ledelse
- Kommunikation
- Markedsanalyse
- IT
- Markedsføring
- Distribution
- Produktudvikling
- Spiludvikling
- E-commerce

- Ansat i Danske Spil siden 2000

#### Nuværende stilling

Head of Instant Games, teamleder

#### Tillidshverv

- Medlem af samarbejdsudvalget, Danske Spil siden 2006

#### Bestyrelsesmedlem

- Consendo Systems A/S



## Bestyrelsessammensætningen i Danske Spil A/S



**Peter Lohmann Jayatissa**  
Født i 1975  
Anciennitet: November 2012

Valgt af medarbejderne i Danske Spil A/S

### Profil

- Cand.merc.dat.
- HD(O)

### Kompetencer

- Enterprise Arkitektur
- IT sikkerhed og Compliance
- IT ledelse
- Integration

- Ansat i Danske Spil siden 2012

### Nuværende stilling

- IT Teknik og driftschef



**Torben Skjødt**  
Født i 1965  
Anciennitet: Marts 2019

Generalforsamlingsvalgt

### Profil

- Civilingeniør, DTU, 1991
- MBA, General Management, ESCP Europe, Paris, 1996
- Bestyrelsesuddannelse, CBS, 2018

### Kompetencer

- Strategi & Ledelse
- Salg & Marketing
- Coaching
- Medarbejderudvikling
- Digital transformation
- Teknologiplatforme
- Forretningsudvikling
- Partnerskaber

### Ledelseshverv Management Board

GoogleNorthern Europe



**Charlotte Bach Tomassen**  
Født i 1976  
Anciennitet: Marts 2019

Indstillet af DGI

### Profil

- Cand.scient.pol. Københavns Universitet, 2004
- Ledelsesmoduler og valgfag på Master i offentlig ledelse, CBS, 2014
- Bestyrelsesuddannelse, Board Assure, 2016

### Kompetencer

- Ledelse
- Organisationsudvikling
- Strategisk kommunikation
- Politisk kommunikation
- Forandringsledelse
- Analyse
- Nonprofit administration
- Budgetadministration
- Sportsadministration
- Projektledelse
- Human Resources
- Regulatoriske anliggender
- Civilsamfund

### Ledelseshverv Formandskab

- DGI

## Direktion i Danske Spil A/S



**Susanne Mørch Koch**  
**Koncernchef, Administrerende direktør**  
Født i 1973  
Anciennitet: April 2017

### Profil

- Cand.merc.int., CBS

### Kompetencer

- Strategi
- Organisationsudvikling
- Digitalisering
- Forandringsledelse
- Branding og kommunikation
- Detailhandel
- Køb og salg af virksomheder
- Finans
- Innovation

### Ledelseshverv Bestyrelsesmedlem

- COOP Danmark
- Scandic Hotels Group



**Søren Skovdal Rasmussen**  
**Økonomidirektør**  
Født i 1968  
Anciennitet: November 2019

### Profil

- IMD, 2009+2018
- MBA, CBS, 2001
- MSC, Economics, Københavns Universitet, 1995

### Kompetencer

- Finans
- Strategi
- Forandringsledelse
- Performance Management
- BI/AI
- Digitalisering
- Turnaround Management

### **Aktionærer**

Selskabets aktiekapital på 500.000 kr. er fordelt således:  
80 % den danske stat  
10 % Danmarks Idrætsforbund  
10 % Danske Gymnastik- og Idrætsforeninger



**Danske Spil**